

نحو مستقبل مستدام Towards a sustainable future



24 التقرير
25 السنوي





نحو مستقبل مستدام

Towards a sustainable future

24 التقرير
25 السنوي





حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل آل الأحمد الجابر الصباح
أمير دولة الكويت





سَمُو الشَّيْخِ صَبَّاحٍ خَالِدِ بْنِ الْمُبَارَكِ الصَّبَّاحِ
وَلِيَّ عَهْدِ دَوْلَةِ الْكُوَيْتِ



يغطي هذا التقرير السنوي الجوانب المالية والتشغيلية لشركة نفط الكويت، ويصدر باللغتين العربية والانجليزية، حيث إن النسخة العربية هي التي تسود في حال وجود أي اختلاف بين النسختين.

تمثل الصور الموجودة في هذا المستند الخدمات التي تقدمها شركة نفط الكويت.

المحتويات

10	أعضاء مجلس الإدارة
14	كلمة الرئيس التنفيذي
16	أحمد جابر العيدان - الرئيس التنفيذي - شركة نفط الكويت
18	رؤيتنا - مهمتنا - القيم
20	مقدمة التقرير
23	عملياتنا
37	بيئتنا
43	موظفونا
49	مجتمعنا
55	طموحاتنا
59	التقرير المالي
94	نبذة عن شركة نفط الكويت



مناحي العنزي
رئيس مجلس الإدارة



بدر العطار
عضو



أحمد جابر العيدان
الرئيس التنفيذي



سعد بوخوصة
نائب رئيس مجلس الإدارة



عبدالله العفاسي
عضو



يوسف الصقر
عضو



خالد الخياط
عضو



أعضاء مجلس الإدارة

الإدارة

فهد سالم الخرقاوي

نائب الرئيس التنفيذي
(إدارة المشاريع والهندسة)

خالد محمد الملا

نائب الرئيس التنفيذي
(الاستكشاف والحفر)

عيسى عبدالرحمن المراغي

نائب الرئيس التنفيذي
(شمال وغرب الكويت)

قصي ناصر العامر

نائب الرئيس التنفيذي
(الشؤون الإدارية والمالية)

فؤاد محمد الشيخ

نائب الرئيس التنفيذي
(جنوب وشرق الكويت)

محمد خليفة العبدالجليل

نائب الرئيس التنفيذي
(التخطيط والابتكار)

مسعود سليمان الرشيد

نائب الرئيس التنفيذي
(الخدمات التجارية والمشاركة)

أمينة رجب صالح

نائب الرئيس التنفيذي
(الغاز والبيئة)

أحمد جابر العيدان

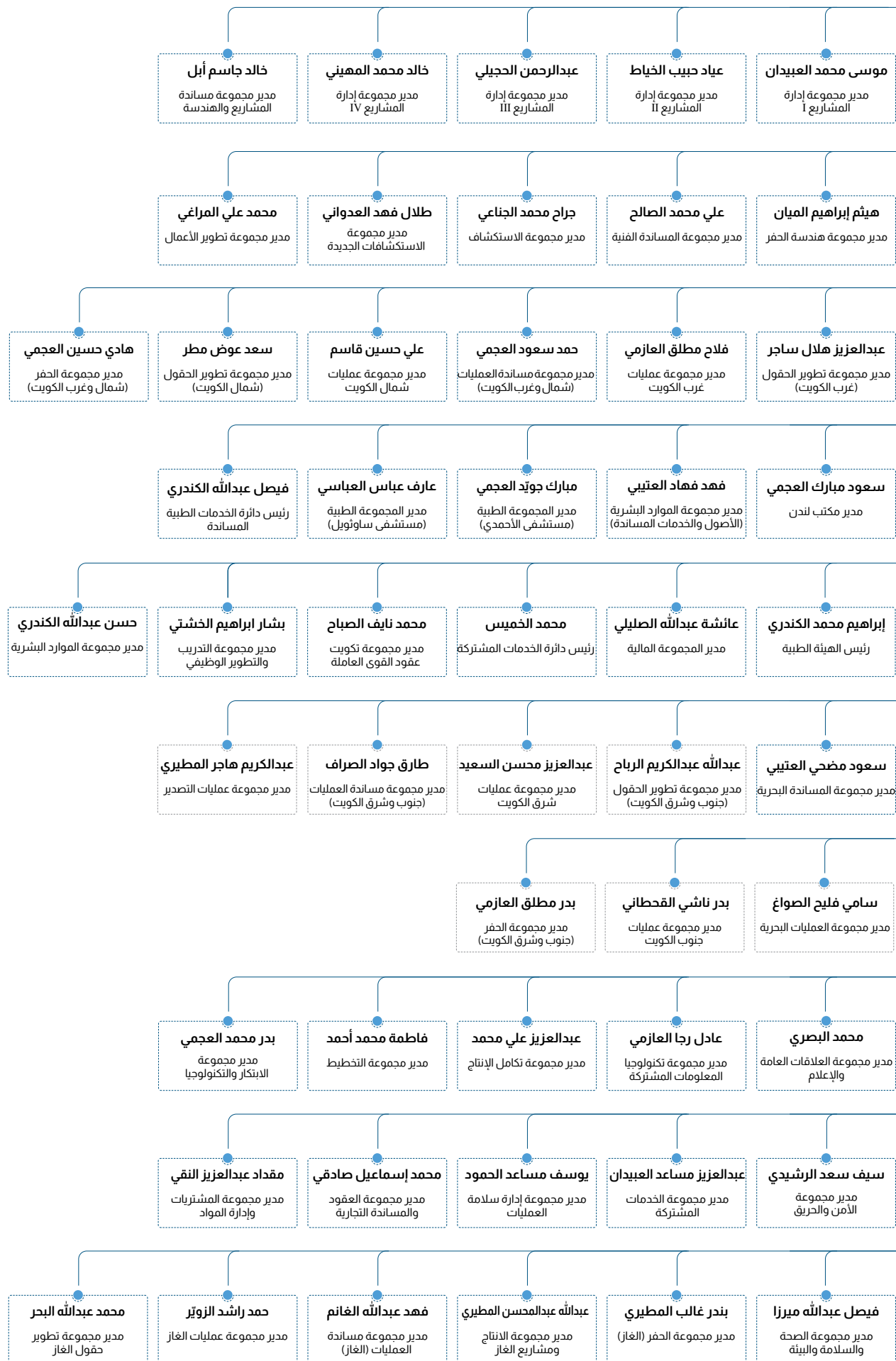
الرئيس التنفيذي

ماجد زايد مطلق العنزي

مدير مجموعة مكتب الرئيس التنفيذي

أحمد حسن عبدالغني

مدير مجموعة الشؤون القانونية



كلمة الرئيس التنفيذي لشركة نفط الكويت السيد / أحمد جابر العيدان



أتطلع بحماس في كل سنة للقاء الجميع في هذه الزاوية التي نجري فيها مراجعة لسنة كاملة من أنشطة وأعمال شركة نفط الكويت، ويمكنني التأكيد أننا نلتقي هذا العام وفي جعبتنا الكثير من الإيجابيات والآمال والتطلعات، والتي تترجم كلها إلى إنجازات رائدة تساهم في تعزيز سجل الشركة الحافل.

كما يتضح من محتوى هذا التقرير للسنة المالية 2024-2025، فقد واصلنا تقديم أداء استثنائي خلال فترة مليئة بالتحديات التي تواجه قطاع النفط والغاز عالمياً، ورغم تلك التحديات، فقد تمكنت الشركة من الوفاء بمسؤولياتها الوطنية والاجتماعية، مواصلة دورها الحيوي في دعم مختلف القطاعات الحيوية في البلاد، بما ينسجم مع تطلعات القيادة الرشيدة ممثلة بحضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، وسمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد الحمد الصباح، حفظهما الله ورعاهما.

سيطلعكم هذا التقرير السنوي على ما حققته الشركة من نتائج جيدة للغاية، وما أطلقتها من مبادرات وبرامج ومشاريع، بعضها استكمل مراحلها، في حين أن البعض الآخر لا يزال قيد الدراسة أو التنفيذ، وستتعرفون من خلاله على الأداء الاستثنائي الذي تحدثت عنه، وهو ما تحقق بفضل عدة أمور، أبرزها الكفاءة الكبيرة التي يتميز بها العاملون لدينا من مختلف المستويات، وكذلك نتيجة لإعادة الهيكلة التنظيمية التي حققت نجاحاً باهراً ساهمت من خلاله، وخلال مدة قصيرة للغاية، في إظهار مدى الرؤية الثاقبة التي تتمتع بها الشركة، وأيضاً مدى صلابة التفكير الاستراتيجي الذي خطط ونفذ وتألق في هذه الخطوة التي تفتح الباب للريادة في مختلف المجالات ذات الصلة بأعمال الشركة.

وكما عودتكم شركة نفط الكويت، فإنها دائماً ما تتفوق على كل الصعوبات والتحديات والعوائق لتحقيق الإنجاز تلو الآخر، وازدانة نصب عينيها مصلحة البلاد العليا، ومن ضمنها مصلحة القطاع النفطي الكويتي، لذلك ستتعرفون على العديد من تلك الإنجازات والنجاحات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية 2024-2025، أو تلك التي تم وضع الأسس الراسخة لاستكمالها في المستقبل القريب بإذن الله.

لقد تبنت الشركة خلال العام الماضي استراتيجيات متقدمة تستجيب لمتغيرات القطاع، شملت تبني تقنيات مبتكرة، وتفعيل مشاريع ذات صلة بالتحول الرقمي والطاقة النظيفة، بما في ذلك مبادرات احتجاز الكربون وتعزيز استرداد النفط، انسجاماً مع التوجه الاستراتيجي نحو الوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام 2050.

في كافة المجالات التي يتناولها هذا التقرير، ستطلعون على تقدم كبير أحرزته مجموعتنا وفرقنا، سواء في قطاع الاستكشاف والإنتاج، والذي دخل مجال الاستكشاف البحري عليه بقوة، مع الاكتشافين البارزين اللذين حققتهما الشركة في حقلي النوخة والجليعة البحريين، والتوسع في تلك العمليات بوتيرة سريعة وفعالة، أو في قطاعات أخرى ذات صلة.

وفي المجالات المرتبطة بالعنصر البشري الذي نعتبره أهم ثرواتنا، فقد واصلنا عمليات تطوير وتعزيز القدرات والكفاءات، من خلال تطبيقات وممارسات جديدة، وكذلك عبر شراكات مفيدة مع الشركات العالمية الكبرى، فضلاً عن الدورات والابتعاث والبرامج التي نتعاون فيها مع أعرق المؤسسات الأكاديمية والبحثية وغيرها.

هناك أيضاً الجانب المرتبط بالابتكار والتحول الرقمي، والذي نفتخر ونعتز بأن شركتنا باتت رائدة فيه، حيث إنها وبعد أن كانت من الأوائل الذين اعتمدوا هذا المسار، فإن شركة نفط الكويت تواصل التميز بأفكارها وخططها، حيث تألفت خلال العام المالي الحالي في إطلاق الخطوات الأولى لمركز عالمي رائد يتخذ من مدينة الأحمدية مقراً له، وهو وادي الأحمدية للابتكار، والذي وقعت الشركة العقود الخاصة به مع خمس شركات عالمية كبرى، ستعمل كل منها على إقامة مركزها الخاص بالأبحاث والدراسات والتطوير لكل ما يتعلق بصناعة النفط والغاز.

وفي حين تواصلت الخطوات بمجالات التحول في الطاقة، وتعزيز الإنتاج والاستخلاص، وتطوير الآبار والحقول، والحرص على البيئة، وكذلك على الصحة والسلامة والأمن، وهي مسائل باتت راسخة في ثقافة الشركة التي تتمتع بتاريخ وحاضر مشرف للغاية، ومع تحقيق اكتشافات جديدة في البر والبحر على السواء، وتأكيد الالتزام الدائم بالوقوف إلى جانب مجتمعنا ضمن المسؤولية المجتمعية التي نحملها على عاتقنا ونفي بها دائماً، فإنني أود أن أتطرق إلى التحول التنظيمي الذي شهدته الشركة، من خلال إعادة الهيكلة في مختلف إداراتها، وهي خطوة حققت نتائج ممتازة كما سنقرأ في الصفحات التالية.

وأود التركيز في هذا السياق على الاستجابة المذهلة لكافة المسؤولين في الشركة للتغييرات التي ترافقت مع إعادة الهيكلة، حيث تقبلوا تلك التغييرات بمرونة تامة، وساهموا في تسريع عملية التحول والتأقلم معها وتسهيل إجراءاتها.

إذ أنه ورغم صعوبة قبول التغيير في العادة، إلا أن الشركة أثبتت أن لديها خامة متميزة من القيادات من النساء والرجال الذين أظهروا تالفاً وكفاءة على مستوى عالمي، حيث تم قبول كافة التغييرات وتوطيئها بالشركة في وقت قياسي.

في الختام، فإن الكثير مما تحقق وما هو قيد التنفيذ يبشر بنجاحات وإنجازات ستتواصل في المستقبل، وذلك لأن الشركة تعتمد في كل خطوة تقوم بها على تخطيط سليم، ودراسات وافية، وخبرات رائدة، وثقافة راسخة، والأهم على عنصر بشري يمتاز بالكفاءة والإخلاص والتفاني والحرص على الإنجاز، وهو الهدف الذي لا يتغير في كل السنوات والعصور، لأنه أصبح السمة الأساسية لشركة نفط الكويت.

مع أطيب التمنيات

أحمد جابر العيدان

الرئيس التنفيذي لشركة نفط الكويت



أحمد جابر العيدان

الرئيس التنفيذي - شركة نفط الكويت

أحمد جابر العيدان هو الرئيس التنفيذي لشركة نفط الكويت التي تعتبر واحدة من أكبر منتجي النفط في جميع أنحاء العالم، وهي تضم ما يقرب من 12 ألف موظف، وتشكل الدعامة الأساسية لاقتصاد دولة الكويت.

خلال 32 عاماً، ارتقى السيد العيدان السلم داخل شركة نفط الكويت من جيولوجي موقع الآبار إلى قيادة الشركة كرئيس تنفيذي، وطوال تلك السنوات، خدم شركة نفط الكويت في عدة مناصب تغطي مجالات الاستكشاف والحفر والتطوير، وهو حالياً رئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية لنفط الخليج، وذلك منذ أكتوبر 2023.

حصل السيد أحمد العيدان في عام 1992 على درجة البكالوريوس - تخصص جيولوجيا - من جامعة الكويت، وانضم إلى شركة نفط الكويت في يناير 1993، حيث بدأ كجيولوجي (موقع بئر) لمدة ثلاث سنوات، تلتها ثلاث سنوات أخرى كجيولوجي (تطوير)، ثم تمت ترقيته كجيولوجي (رئيسي) مسؤول عن الحفر الاستكشافي، حيث شغل هذا المنصب لمدة ثلاث سنوات.

وفي أوائل عام 2005، أصبح السيد العيدان رئيس فريق تقييم الاحتمالات التابع لمجموعة الاستكشاف، حيث قاد بنجاح الفريق في اختيار عمليات حفر الموقع، والاختبار طويل الأجل، وإضافة الاحتياطيات.

وبعد اكتشاف الغاز الطبيعي في الكويت، تم استحداث فريق جديد (تطوير حقول الغاز) في شركة نفط الكويت، حيث تم تعيين السيد العيدان كرئيس للفريق وقاده بنجاح من عام 2007 حتى يوليو 2009.

وفي يوليو 2009، تم تعيين السيد العيدان مديراً لمجموعة الاستكشاف، وهو منصب بقي فيه حتى نهاية أغسطس 2016، وتولى خلاله الإشراف على عمل خمسة فرق تحت إدارته تشارك بشكل رئيسي في اكتشافات حقول النفط والغاز الجديدة بهدف زيادة الاحتياطيات، كما تم إطلاق مشاريع استكشاف أخرى بعد تحديد آفاق الهيدروكربون المحتملة، وكان أيضاً يقود الدراسات الجيولوجية والجيوفيزيائية والجيوكيميائية التي أجريت في جميع أنحاء المنطقة.

ومن سبتمبر 2016 وحتى فبراير 2018، تولى السيد العيدان منصب نائب الرئيس التنفيذي لمديرية الحفر والتكنولوجيا بشركة نفط الكويت، ثم وفي 12 فبراير 2018، تم تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لمديرية غرب الكويت.

ومن 19 يونيو 2018 حتى 11 مارس 2019، شغل السيد أحمد العيدان منصب نائب الرئيس (العمليات) في الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية "كوفبيك"، حيث تولى الإشراف على عمليات مشاريع الاستكشاف المختلفة لمكتب منطقة "كوفبيك" في جميع أنحاء العالم.

وفي 12 مارس 2019، تم تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لمديرية الاستكشاف والغاز في شركة نفط الكويت، تلاها في 1 أبريل 2021 تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لمديرية الاستكشاف والحفر في الشركة.

وفي 7 نوفمبر 2022، تم تعيين السيد أحمد العيدان رئيساً تنفيذياً لشركة نفط الكويت، وهو منصب لا يزال يتولاه حتى الآن.

ترأس السيد أحمد العديد من الجلسات الفنية الدولية، ونشر وقدم العديد من الأوراق والأبحاث الفنية، كما أسس جمعية جيولوجي الاستكشاف (SEG) فرع الشرق الأوسط وانتخب رئيساً لها من عام 2014 حتى عام 2017، حيث قام بتوفير التوجيه لضمان نجاح مكتب الشرق الأوسط المنشأ حديثاً وأنشطة دعم الجيوفيزياء في المنطقة.

ويشغل السيد العيدان كذلك منصب عضو اللجنة التوجيهية التنفيذية لمؤتمر ومعرض علوم الأرض في الشرق الأوسط، وذلك منذ عام 2014، كما ترأس مؤتمر ومعرض علوم الأرض الثالث عشر الذي عقد في عام 2018.

بالإضافة إلى ذلك، يشغل السيد العيدان منصب عضو مجلس إدارة في شركة ناقلات النفط الكويتية منذ عام 2017.



رسالتنا

رسالة قطاع الاستكشاف والإنتاج: نعمل على تعظيم قيمة المورد الهيدروكربونية في دولة الكويت من خلال عمليات الاستكشاف والتطوير والإنتاج لضمان تحقيق الاستدامة.

رؤيتنا

رؤية قطاع الاستكشاف والإنتاج: تحقيق مكانة رائدة عالمياً في مجال الاستكشاف والإنتاج للنفط والغاز مشهود لها بالتميز.

القيم الاستراتيجية لقطاع الاستكشاف والإنتاج:

- **الابتكار:** تطوير واحتضان أفكار وطرق ومناهج متجددة لمواجهة التحديات بما يسهم في خلق القيمة المضافة.
- **التميز:** تحفيز الأداء العالي والتطوير المستمر والاهتمام بتلبية احتياجات العملاء.
- **الحرص على العنصر البشري:** تهئية ثقافة عمل تشجع الارتقاء والنماء وتحفز بإيجابية الإسهام في إنجاح الآخرين.
- **الاعتزاز:** تعزيز الرضا الوظيفي على المستوى الفردي وتدعيم الشعور بالولاء والانتماء إلى شركة نفط الكويت.
- **الفريق الواحد:** رعاية مصالح شركة نفط الكويت وضمان التوافق لتحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية لدولة الكويت.
- **الشراكة:** الحرص على بناء علاقات مستدامة مع الشركاء والتي تدعم النمو وتعزز الأداء التشغيلي المتميز.
- **الاستقامة:** التعامل بأساليب جديرة بالثقة والتخلي بأعلى معايير الأخلاق والاحترام والأمانة.
- **الالتزام بالصحة والسلامة والبيئة والأمن:** الحفاظ على البيئة وضمان السلامة والأمن وتوفير محيط عمل صحي حيثما تعمل شركة نفط الكويت.



نحو مستقبل مستدام
Towards a sustainable future

مقدمة

لقد كانت السنة المالية 2024 / 2025 مليئة بالتحديات كسابقاتها، إلا أن جهود شركة نفط الكويت المتوالية والتي تعكس التزامها المستمر بتحقيق التميز وتعزيز كفاءة الأداء في مختلف مجالات عملها، أدت إلى تحقيق إنجازات عظيمة ضمن أهدافها الاستراتيجية.

للمرة الأولى منذ 7 سنوات، وصلت الشركة إلى هدفها السنوي في إنتاج النفط والذي يعد إنجازاً تشغيلياً هاماً يعكس مدى جهود الشركة المتواصلة لتحسين أدائها وتعظيم استراتيجيات الإنتاج لديها، بالإضافة إلى تحسين كفاءة عملياتها. كما يؤكد تحقيق هذا الهدف التزام شركة نفط الكويت بتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

كما تمكنت الشركة من تحقيق أعلى مستوى لإنتاج النفط الثقيل منذ بدء المشروع في عام 2020، حيث وصل الإنتاج إلى 95 ألف برميل يومياً، وقد جاء هذا الإنجاز رغم التحديات التشغيلية المعقدة، ما يعكس قدرة الشركة على مواجهة الصعوبات وتحقيق الأهداف بكفاءة عالية.

ونجحت الشركة كذلك في تحقيق رقم قياسي جديد في إنتاج الغاز، حيث بلغ أعلى إنتاج في تاريخ الشركة 683 مليون قدم مكعبة في 26 نوفمبر 2024. وقد تحقق هذا الإنجاز من خلال تحسين آليات الإنتاج ورفع كفاءة العمليات التشغيلية.

وفي مجال الاستكشاف، تم اكتشاف كميات تجارية من النفط الخفيف والغاز المصاحب في حقل النوخة البحري في طبقة المناقيش الجيولوجية من العصر الطباشيري، والذي يعد أول الحقول البحرية المكتشفة بكميات تجارية في المرحلة الاستكشافية، كما تم اكتشاف حقل الجليعة، ما يعزز من احتياطات الكويت النفطية ويفتح آفاقاً جديدة لتطوير مواردها الهيدروكربونية. ويُعد هذان الاكتشافان خطوة مهمة نحو توسيع إمكانيات الشركة وتعزيز مكانة الكويت في قطاع النفط والغاز تحت إطار استراتيجية 2040. كما قامت الشركة برفع طاقتها لحفر وإصلاح الآبار، ما أدى إلى حفر ما يعادل 541 بئراً تطويرية واستكشافية للنفط والغاز، وإصلاح ما يعادل 2,149 بئراً.

كما نجحت الشركة خلال الربع الثالث من السنة المالية في تقليل عدد الآبار المغلقة والمجدولة لأعمال الصيانة والإصلاح إلى 5% فقط من مجموع الآبار المنتجة والموصولة بمراكز التجميع، وهو إنجاز يعكس التزامها بالمعايير العالمية في استدامة الإنتاج وتحسين الأداء. وقد تحقق ذلك عبر تعزيز التخطيط، وتطبيق أفضل الممارسات التشغيلية، وتحسين آليات الصيانة والإصلاح.

وفي إطار تحسين كفاءة الإنفاق وتعزيز التنافسية، قامت الشركة بتطوير آليات

التعاقد والمشتريات والحفر، ما أدى إلى تحقيق وفر مالي كبير تجاوز 208 ملايين دينار كويتي. وقد ساهمت هذه الجهود في رفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتقليل الوقت المستغرق في تنفيذ المشاريع، وتحسين مستوى الجودة والخدمات.

وخلال السنة المالية، تم استكمال المرحلة الثانية من خطة إعادة الهيكلة التنظيمية للشركة بنجاح، وذلك بهدف المساعدة على تنفيذ أهداف استراتيجية 2040 المتمثلة في تحقيق التميز التشغيلي بالكفاءة والنمو واستدامة الإنتاج ودعم نموها على المدى الطويل. ولم يتبق منها إلا تحسينات قليلة جاري العمل عليها.

كما شهدت الشركة تطبيقاً لجهود التحول الرقمي باعتماد مركز للبيانات المركزية المُعرف بالبرمجيات باستخدام تقنية السحابة الخاصة، يهدف هذا التحول الاستراتيجي إلى تحسين كفاءة إدارة الموارد وتسريع إطلاق المشاريع.

وعلى صعيد القوى العاملة، تم تعزيز المواهب الوطنية لمستقبل واعد من خلال إطلاق الحملة الرابعة لبرنامج المنح الدراسية البحرية في اختصاص علوم الملاحة والهندسة البحرية بالمملكة المتحدة، ويعد هذا استثماراً استراتيجياً يعود بالفائدة على الشركة مستقبلاً.

ومن ناحية أخرى، تستمر جهود شركة نفط الكويت في تعزيز مجالات الصحة والسلامة والأمن والبيئة، بهدف الحفاظ على سلامة العاملين والمنشآت، وتقليل معدل الحوادث والإصابات في العمليات، وهذه الجوانب تشكل أساساً لاستراتيجيتها وأولوياتها. وتواصل الشركة جهودها المستمرة لتقليل معدلات الوقت الضائع نتيجة لإصابات العمل (LTIFR)، حيث بلغ هذا المعدل 0.0098 حادث لكل 200,000 ساعة عمل حتى نهاية السنة المالية الحالية، مقارنة بالمعدل المسموح به لهذا العام والبالغ 0.0190 حادث لكل 200,000 ساعة عمل.

وكجزء من الجهود التي تبذلها في مجال المسؤولية الاجتماعية، استمرت شركة نفط الكويت في إطلاق مبادرات وحملات متنوعة، بهدف نشر وتعزيز الوعي العام في مختلف المجالات. وتشمل هذه المبادرات محاضرات التوعية بالصحة والسلامة في المدارس، بالإضافة إلى جهود الإصلاح البيئي في مناطق العمليات. وقد نظمت الشركة أيضاً يوم الأحمدى الرياضي السنوي، والذي بات يحظى بإقبال كبير على مستوى الدولة.

تجدون في التقرير التالي وصفاً تفصيلياً لأداء شركة نفط الكويت وإنجازاتها خلال السنة المالية 2025 / 2024.







عملياتنا



الطاقة الإنتاجية للنفط

من أبرز الإنجازات التي حققتها شركة نفط الكويت من أجل تحقيق الطاقة الإنتاجية المستهدفة للسنوات المقبلة، نذكر ما يلي:

للمرة الأولى منذ 7 سنوات، وصلت الشركة إلى هدفها السنوي في إنتاج النفط، والذي يعد إنجازاً تشغيلياً مهماً يعكس مدى جهود الشركة المتواصلة لتحسين أدائها وتعزيز استراتيجيات الإنتاج لديها، بالإضافة إلى تحسين كفاءة عملياتها، كما يؤكد الوصول إلى هذا الهدف التزام شركة نفط الكويت بتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

نجحت شركة نفط الكويت في إنتاج 95 ألف برميل من النفط الخام الثقيل يومياً، وهو الأعلى منذ بداية تشغيل المشروع في سنة 2020. كان هذا الإنجاز تحدياً صعباً بشكل خاص في منطقة جنوب الرتقة، حيث واجهت الشركة عقبات إنتاجية تتعلق بتحسين المضخات والتكامل المعقد للآبار الجديدة في البنية التحتية الحالية، إلى جانب استعجال تشغيل الآبار الجديدة. حققت الشركة هذا النجاح نتيجة عدة أسباب أهمها تحسين ورفع كفاءة عمليات حقن البخار، حيث يعد حقن البخار عاملاً رئيسياً في تعزيز استخلاص النفط ودعم نمو الإنتاج في حقل جنوب الرتقة. بالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة بتحسين أداء محطات حقن أم نقا، وبالتالي تعزيز القدرة الإنتاجية بشكل كبير وتبسيط العمليات في جميع أنحاء الحقل.

ساهمت الشركة في تحقيق تحسين معالجة النفط الخام الثقيل من خلال إدارة وتنفيذ المزج لمزيج خام جنوب الرتقة الكويتي (Kuwait South Ratqa Crude from CPF-60) مع نفط أم نقا الثقيل (UN-HO from EPF-15) لإنشاء مزيج خام الكويت الثقيل (Kuwait Heavy Crude - KHC)، وذلك لمزيد من المعالجة في مصفاة الزور وتسويقه دولياً. تضمن ذلك تشغيل خط أنابيب جديد للنفط الخام وتحليل سيناريوهات المزج المختلفة، والتواصل مع معهد الكويت للأبحاث العلمية، والشركة الكويتية للصناعات النفطية المتكاملة "كيبك" و فرق مختلفة من شركة نفط الكويت لإجراء فحوصات النفط الخام وتحليلها، كما تم إجراء اختبار تجريبي لمدة 16 يوماً مع شركة "كيبك". ويمتد التأثير طويل المدى لهذا الإنجاز إلى ما هو أبعد من مجرد مزج النفط الخام؛ حيث سيعمل على توفير المرونة، وتعزيز هوامش قطاع التكرير في شركة "كيبك" من خلال المزج الأمثل، بالإضافة إلى المساهمة في تحسين كفاءة القطاع النفطي وربحية مؤسسة البترول الكويتية من خلال تحقيق التكامل بين قطاعي الاستكشاف والإنتاج، والتكرير والتصدير.

كما تم الانتهاء من مشروع محطة واره - المرحلة الثالثة في 30 مايو 2024 وإصدار شهادة قبول الأداء في 3 سبتمبر 2024، ما أدخل سعة إضافية لمناولة المياه بمعدل أعلى من 300 ألف برميل ماء مصاحب يومياً، والذي يسهم بدوره في زيادة الإنتاج في منطقة عمليات جنوب وشرق الكويت.

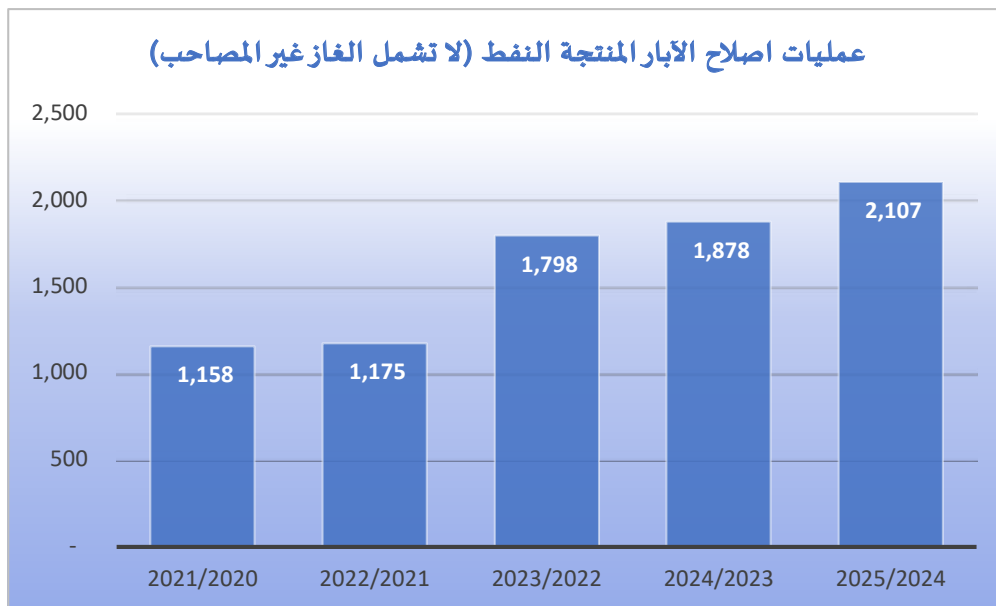
ويوضح الجدول التالي حالة أهم المشاريع الكبرى في مناطق عمليات الشركة، والتي ستساهم في تقديم الحلول التقنية والتغلب على جميع الصعوبات في السنوات القادمة:

المنطقة	المشروع	ما تم انجازه
منطقة عمليات جنوب وشرق الكويت	بناء وتركيب مركز تجميع الفصل النفطي-1 ومحطة حقن المياه-1 في شرق الكويت	المرحلة التعاقدية % 21.7
	بناء وتركيب مركز تجميع الفصل النفطي-3 ومحطة حقن المياه-3 في جنوب الكويت	
	بناء وتركيب محطة حقن المياه-4 في جنوب الكويت	
	تطوير المرافق البحرية للرصيفين الشمالي والجنوبي في ميناء الأحمدية مشروع الأسطول الأعمال المدنية	
منطقة عمليات شمال وغرب الكويت	مرافق فصل النفط الخام في حقلي الصابرية وبحره (ضمن مركزي التجميع 23 و24) ومرافق حقن المياه في مركز التجميع 31 وشبكة حقن المياه المعدة للطرح - شمال الكويت	المرحلة التعاقدية % 21.7
	منشأة فصل بمركز التجميع 25 ومنشأة حقن المياه بمركز التجميع 30	
مشاريع الحفر	حفر (6) آبار استكشافية لتأسيس إمكانات الهيدروكربون في المنطقة البحرية - الكويت	قيد التنفيذ % 38
منطقة عمليات الغاز	منشأة تحلية الغاز الجديدة في محطة تعزيز الغاز 171 - غرب الكويت	المرحلة التعاقدية % 21.7



عمليات حفر وصيانة الآبار (لا تشمل الغاز غير المصاحب)

بلغ إجمالي عدد الآبار التي حُفرت خصيصاً لإنتاج النفط (لا تشمل الغاز غير المصاحب) 498 بئراً جديدة، كما تم إنجاز 2,107 عملاً لإصلاح وصيانة الآبار.



نجحت شركة نفط الكويت في خفض نسبة الآبار المغلقة والمجدولة على عمليات الإصلاح والصيانة من 14% إلى 5% من مجموع الآبار المنتجة والموصولة بمراكز التجميع، بما يتماشى مع المعيار العالمي للصناعة البالغ 5-10%. تحقق هذا الإنجاز من خلال اعتماد هيكل تنظيمي متكامل، وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة سلسلة الإمداد والصيانة، وتعزيز الكفاءة في عمليات الإصلاح وصيانة الآبار، ما أسهم في إضافة ما يقارب (10,000 برميل يوميا) بما يعادل 3.650 مليون برميل من النفط سنوياً. تؤكد هذه الجهود التزام الشركة بالتميز التشغيلي وتعزيز الاستدامة الإنتاجية.

القدرة الإنتاجية للغاز المصاحب وغير المصاحب

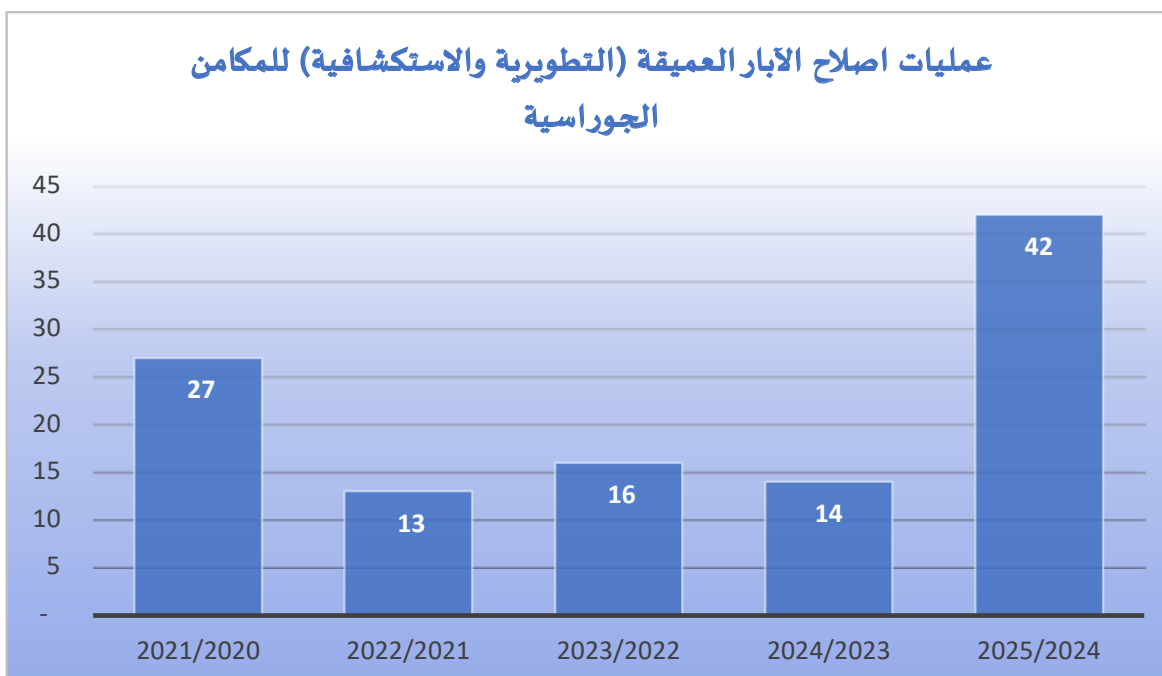
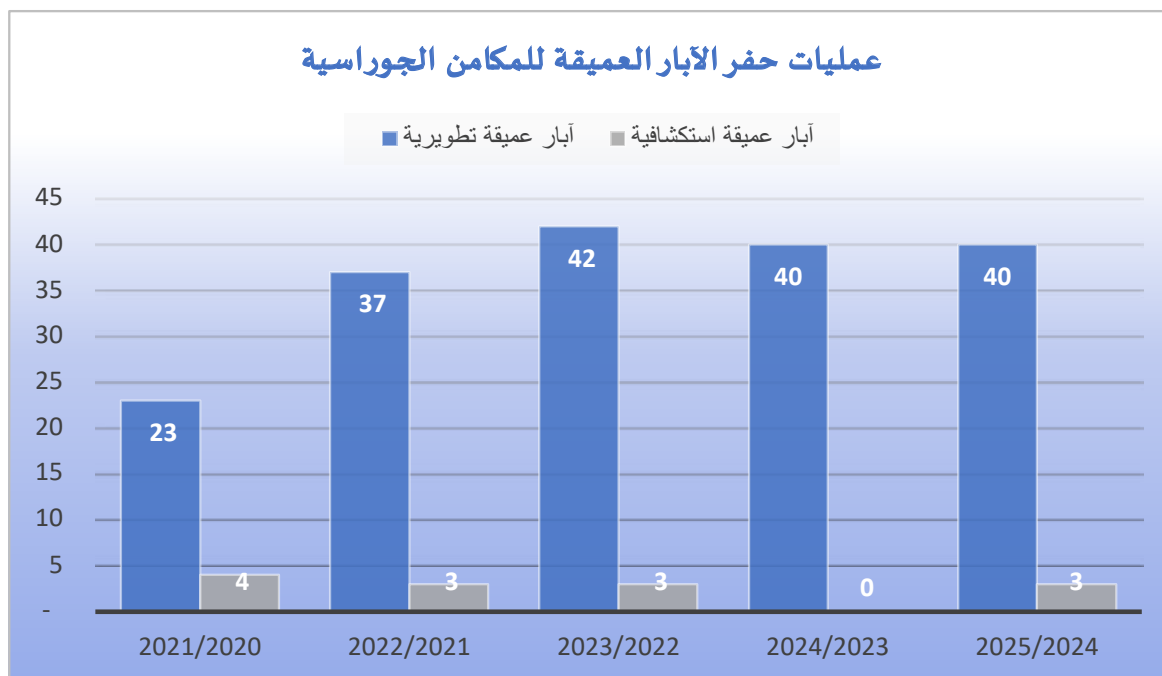
في إطار سعي شركة نفط الكويت الدؤوب لتعزيز القدرات الإنتاجية وتلبية احتياجات السوق المتزايدة، حققت الشركة إنجازات استثنائية في إنتاج الغاز الطبيعي خلال السنة المالية، من خلال توظيف تقنيات متقدمة، وتطوير البنية التحتية، واكتشاف حقول جديدة فتحت آفاقاً واسعة للنمو المستقبلي، ما يعزز مكانة الشركة الريادية في قطاع الطاقة.

سجلت شركة نفط الكويت أعلى معدلات إنتاج للغاز غير المصاحب في تاريخها، وذلك في 26 نوفمبر 2024، حيث وصل معدل إنتاج الغاز غير المصاحب في هذا اليوم إلى 683 مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم. وبنهاية السنة المالية، بلغ معدل الإنتاج للغاز غير المصاحب حوالي 637.5 مليون قدم مكعبة قياسية مقابل الهدف السنوي المقدر بـ 630 مليون قدم مكعبة قياسية. وتواصل الشركة جهودها المستمرة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية الموضوعة في هذا الشأن.

بعدما واجهت شركة نفط الكويت تحدياً كبيراً بسبب تأخير إتمام مشروع الشركة الكويتية لنفط الخليج لخط أنابيب التصدير 12 بوصة (المرحلة الثانية). كان لهذا التأخير أثر كبير في حرق الغاز، ما يحد من إنتاج النفط الخام من عمليات الخفجي المشتركة عند 245 ألف برميل يومياً، ويؤدي إلى فقدان الإيرادات لدولة الكويت لعدم الحصول على حصتها من الغاز، قامت الشركة بتنفيذ تغييرات (Management of Change) باستخدام حلول مبتكرة من أجل إنشاء تدابير تصدير بديلة. بحلول نوفمبر 2024، نجحت الشركة بربط خطي أنابيب تصدير الغاز عالي الضغط في غرب الكويت والتي تزود محطة إزالة الشوائب (Intermediate Slug Catcher)، ما منح إمكانية إضافية لتحويل التيار عبر خط أنابيب التصدير 30 بوصة الحالي من أجل مرونة التشغيل، وبما يسمح بتصدير 40 مليون قدم مكعبة قياسية من الغاز يومياً. بالإضافة إلى ذلك، وبحلول ديسمبر 2024، قامت شركة نفط الكويت بربط معدات وخصائص السلامة الخاصة بشركة نفط الخليج في أنظمتها باستخدام شبكة الألياف الضوئية، وبالتالي تحسين العمليات والمراقبة. وبناء على ما سبق ذكره، أسهمت التغييرات في تقليل الحرق بمقدار 18 مليون قدم مكعبة قياسية من الغاز يومياً، وزيادة إنتاج النفط الخام من 245 إلى 270 ألف برميل من النفط يومياً، وتأمين حصة الكويت من الإيرادات الإضافية، مع الحفاظ على السلامة والتميز التشغيلي والالتزام بضمان تدفق الطاقة دون انقطاع.



عمليات حفر الآبار العميقة (التطويرية والاستكشافية) للمكامن الجوراسية
 تم حفر 43 بئراً عميقة لتحقيق هدف الإنتاج من النفط والغاز غير المصاحب ولتنفيذ البرنامج الاستكشافي للشركة، كما تم إنجاز 42 عملاً لإصلاح الآبار المنتجة للغاز غير المصاحب.



نسبة حرق الغاز السنوية

لا تزال شركة نفط الكويت تحقق مستويات أقل في حرق الغاز، حيث بلغ معدل حرق الغاز 0.51%، أقل من النسبة السنوية المسموح بها والبالغة 0.80% لعام 2025 / 2024. وقد تحقق هذا الإنجاز على الرغم من تأثير الإغلاق المخطط لمحطة إزالة الغاز الحمضي لمدة 70 يوم في ميناء أحمددي، مما يساهم في توفير كميات إضافية من الغاز للاستهلاك المحلي، بالإضافة إلى الحد من الأثر البيئي.



الدراسات المكمئية

تم الانتهاء من دراسة المعالجة المطابقة الهلامية العميقة (الجل) في حقل بحره - مكن مودود لتحسين استخراج النفط. إذ أثبتت نتائج الدراسة امكانية تقليل إنتاج المياه، والحفاظ على ضغط المكن، وتحسين جرف النفط، ما يؤدي إلى زيادة إنتاج النفط وتقليل تكلفة معالجة المياه، حيث يساعد هذا على تحقيق استراتيجية شركة نفط الكويت لتقليل الانبعاثات وإنتاج نفط مستدام.

التطبيقات الميدانية التجريبية

في إطار اختبارات حقن البوليمر، تم الانتهاء من حقن البوليمر التجريبي في البئر UG-0353 مستهدفا حقل أم قدير مكن مناقيش السري في منطقة عمليات غرب الكويت كجزء من اختبار حقن البوليمر لمدة طويلة باستخدام مياه عالية الملوحة، ما يؤدي إلى توفير في الوقت، واستخدام الآبار والبنية التحتية الحالية قدر الإمكان للاستخلاص المعزز للنفط، سعياً وراء السهولة التشغيلية، والتخفيف من متطلبات معالجة المياه من مراكز التجميع لتعزيز الاستخلاص المعزز للنفط واستدامة الإنتاج، حيث أظهرت النتائج امكانية تسريع استخراج النفط بما يقارب 3.5 - 4.5%. وفي مكن فارس السفلي (F1) في حقل أم نقا، تم الانتهاء من حقن المياه وتحقيق معامل استخلاص إضافي من غمر المياه بما يقارب 34% من كمية اجمالي النفط الموجودة في مساحة مشروع التطبيق الميداني، ومن المتوقع البدء بضح البوليمر باستخدام الآبار والبنية التحتية الحالية خلال السنة المالية المقبلة.

عمليات المسح الزلزالي

تقوم شركة نفط الكويت بمعالجة البيانات الزلزالية لمشروع المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد في منطقة حقول غرب الكويت ومشروع المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد في منطقة مطربة المكتملين خلال السنة المالية السابقة 2023/2024، على مساحات تبلغ 1,275 و986 كيلومتراً مربعاً على التوالي. حيث تهدف هذه المشاريع إلى استكشاف وتطوير الحقول في تلك المناطق بما يتماشى مع استراتيجية الشركة وأهدافها.

كما تقوم شركة نفط الكويت بمعالجة بيانات المسح الزلزالي الإضافي رباعي الأبعاد في حقل المناقيش وذلك بعد اكتمال المشروع بالسنة المالية 2023/2024، على مساحة تبلغ 110 كيلومترات مربعة، بهدف مراقبة التغيرات الطارئة على المكامن الجيولوجية في المنطقة المحيطة بموقع التسرب النفطي لأحد الآبار في منطقة غرب الكويت، وتحديد أسباب هذا التسرب.

عمليات الحفر الاستكشافية البرية والبحرية

تمت خلال السنة المالية 2024/2025 العديد من عمليات الحفر الاستكشافية واكتشاف كميات تجارية من النفط والغاز من خلالها، الأمر الذي سيساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لشركة نفط الكويت بزيادة الاحتياطيات والإنتاج، نذكر منها:

تم اكتشاف كميات تجارية من النفط الخفيف والغاز المصاحب في حقل النوخة البحري في طبقة المناقيش الجيولوجية من العصر الطباشيري في شهر يوليو 2024، ويعد الحقل أول الحقول البحرية المكتشفة بكميات تجارية في المرحلة الاستكشافية، تبلغ مساحة الحقل 96 كيلومتراً مربعاً، وتقدر الاحتياطيات لمخزون الموارد الهيدروكربونية الموجودة في الطبقة بنحو 2.1 مليار برميل من النفط الخفيف و5.1 تريليون قدم مكعبة من الغاز وبما يعادل 3.2 مليار برميل مكافئ، وبلغ إنتاج البئر «نوخة-1» حوالي 2800 برميل من النفط يوميا و7 ملايين قدم مكعبة من الغاز يوميا.

وفي شهر يناير 2025، تم اكتشاف كميات تجارية من الموارد الهيدروكربونية في حقل الجليعة البحري، وقد أظهرت اختبارات مكن زبير الجيولوجي (من العصر الطباشيري) في البئر الاستكشافي «جليعة - 2» نتائج إنتاجية مبشرة، حيث يغطي الحقل مساحة 74 كيلومتراً مربعاً، وتقدر احتياطياته بحوالي 800 مليون برميل من النفط المتوسط الكثافة الخالي من غاز كبريتيد الهيدروجين ونسبة منخفضة من غاز ثاني أكسيد الكربون، بالإضافة إلى 600 مليار قدم مكعبة قياسية من الغاز المصاحب، أي ما يعادل 950 مليون برميل نفط مكافئ.

وفي تاريخ 1 يناير 2025، تم البدء بحفر البئر «جليعة-3» والذي يعد أول بئر جوراسية بحرية في تاريخ شركة نفط الكويت، ويتم حفر طبقة مطربة حالياً ومن المتوقع وصول البئر إلى العمق النهائي خلال السنة المالية المقبلة.

من جهة أخرى، تم البدء بعمليات الحفر الاستكشافية البحرية في بئر «جزءة-1» في يوليو 2024، وذلك لاستكشاف الموارد الهيدروكربونية في طبقات العصر الطباشيري، ويتم حالياً إجراء اختبارات على عدد من الطبقات الجيولوجية في هذا البئر مع التوقع بالانتهاء منها بحلول شهر مايو خلال السنة المالية 2025/2026.

كذلك، نجحت الشركة في استكشاف مكن الزبير الرملي في حقل شحم الاستكشافي من خلال حفر إحدى الآبار الاستكشافية في منطقة شمال الكويت. وأخيراً، ومن ضمن مبادرة الاستكشاف أثناء التطوير، تم تعميق إحدى الآبار التطويرية في حقل كراع المرو لاستكشاف طبقة المارات، ومن خلال هذه المبادرة، تم توفير ما يزيد على 7.6

مليون دينار كويتي، حيث تم استغلال هذه البئر التطويرية القائمة لأغراض الاستكشاف، دون الحاجة إلى حفر بئر استكشافية مستقلة والتأثير على عمليات الشركة وخططها الاستراتيجية.

كما تواصل شركة نفط الكويت تطوير المكامن النفطية ذات التحديات الفنية بهدف ضمان استدامة الإنتاج في المستقبل، ويشمل هذا التوجه استغلال مصادر الإنتاج غير التقليدية مثل النفط الثقيل والموارد البحرية، بالإضافة إلى تطوير المكامن الجديدة التي تتطلب تطبيق تقنيات متقدمة وتقييمات استراتيجية وتجارية دقيقة.

وفي هذا السياق، قامت الشركة بتنفيذ وتعزيز نظام إدارة المحفظة (CPMS) لتوفير تقارير دقيقة حول توقعات الإنتاج والتكاليف الرأسمالية والتشغيلية، ما يساهم في دعم التقييم الاقتصادي وتحليل خيارات التطوير ضمن محفظة الشركة.

واستمراراً لجهود التحسين المستمر، تعمل الشركة حالياً على تحسين النماذج المالية، وربط المؤشرات الاقتصادية الرئيسية بنظام إدارة المحفظة (CPMS) بهدف تعزيز قدرات التخطيط والتحليل واتخاذ القرار. وتساهم هذه التطورات في تنفيذ الاستراتيجية بشكل أكثر دقة ومرونة، بما يحقق أهداف شركة نفط الكويت طويلة المدى ويعزز توافقها مع استراتيجية 2040.

التقنيات

في خطوة استراتيجية لتعزيز كفاءة عمليات شركة نفط الكويت وتقليل التكاليف التشغيلية، قامت الشركة بإعادة هيكلة بنيتها التحتية لتكنولوجيا المعلومات، وذلك باستحداث فريق الابتكار والتحول الرقمي كأحد الأهداف الرئيسية لإعادة هيكلة مجموعة الابتكار والتكنولوجيا (I&T) وذلك لرسم خريطة طريق خاصة للابتكار والتحول الرقمي. حيث يعكس هذا التغيير التزامنا بتعزيز وتطوير الابتكار في شركة نفط الكويت، من خلال توسيع استخدام التقنيات الرقمية، لا سيما في مجالات الذكاء الاصطناعي، وتحليلات البيانات الضخمة، وغيرها. حيث تمتد مسؤوليات الفريق لتشمل تنسيق تنفيذ مبادرات التميز في الابتكار التابعة لمؤسسة البترول الكويتية (KPC) على مستوى الشركة. وفي إطار التزامنا المستمر بالتحول الرقمي والتميز التشغيلي، تم تنفيذ عدد من المبادرات الرقمية ذات التأثير العالي خلال هذا العام، والتي أسهمت بشكل كبير في تحسين جودة البيانات، والأتمتة، والتكامل، ودعم اتخاذ القرار على مستوى المؤسسة.

• الرقمنة وتكامل البيانات:

- تنفيذ أتمتة بيانات الحفر بنجاح، ما ساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التدخلات اليدوية.
- تكامل بيانات المضخات الغاطسة الكهربائية (ESPs) مع نظام إدارة الرفع الصناعي (Artificial Lift Management System - ALMS) لتعزيز مراقبة وفعالية الرفع الصناعي.
- تمكين لوحة معلومات الإنتاج لتوفير رؤى لحظية حول مؤشرات الأداء الإنتاجي.
- تنفيذ مشاريع رقمنة بيانات الباب الجيولوجي، وتحويل البيانات التاريخية إلى صيغ رقمية قابلة للتحليل.
- إدارة بيانات الإنتاج الرقمي للنفط الثقيل عبر نظام (Avocet) لتبسيط تدفق البيانات وتحسين التحليل الإنتاجي.

• الحوكمة وتحسين الجودة:

- تطبيق حوكمة قمع التكوينات الجيولوجية لتوحيد بيانات المكامن الجيولوجية عبر الأصول المختلفة.
- مراجعة وتصنيف تلقائي لسجلات الآبار لضمان موثوقية بيانات المكامن.
- إطلاق لوحات متابعة جودة البيانات لمراقبة دقة البيانات واتساقها عبر مختلف المجالات.
- تأسيس قاعدة البيانات الخضراء والمرجعية والرئيسية (MDM) لتكون الأساس الموثوق لبيانات علوم الأرض والهندسة.

• التقارير والتحليلات المتقدمة:

- تطوير نظام التقارير الرقمية للوزارة لتسهيل وتوحيد التقارير التنظيمية.
- رقمنة تقرير الحقل اليومي للإدارات (غرب، شرق، شمال الكويت) لتعزيز المتابعة اليومية للعمليات.
- أتمتة تقرير الإنتاج اليومي للنفط والماء لتسريع إعداد التقارير وتحسين دقتها.
- تطوير رؤية لتوقع نسبة الماء المنتج (Water Cut) لدعم إدارة المياه المنتجة بشكل استباقي.

• البنية التحتية والأدوات:

- تطوير مستودع بيانات شركة نفط الكويت (الدانة) لدعم التحليلات المتكاملة عبر المجالات.
- تنفيذ مجموعة أدوات هندسة الحفر (DSE) لتوفير أدوات متقدمة للمهندسين في التصميم والتخطيط.
- المرحلة الثانية من توسعة محطة تعزيز الغاز بغرب الكويت (WK GC) تم تمكينها رقمياً لدمج الأصول.
- تطبيق نظام تتبع خسائر التدخل في الآبار (RDA) لمراقبة وتقليل الوقت غير المنتج.

• التمكين الاستراتيجي:

- تمكين التحول الرقمي لمنصة مركز الكويت للحقل الرقمي المتكامل (KWIDF) لدعم الابتكار وتحقيق الكفاءة التشغيلية طويلة المدى.

وشرعت الشركة في استكشاف التقنيات المتقدمة وقامت باعتماد نهج مركز البيانات المُعرف بالبرمجيات (السحابة الخاصة) ضمن عقد جديد بلغت قيمته ما يقارب 2.6 مليون دينار ما أدى إلى توفير ما يقارب 12 مليون دينار (مقارنة بالعقد التقليدي والتي تبلغ تكلفته 15 مليون دينار تقريباً)، كما سيسهم هذا التحول الاستراتيجي في تحسين كفاءة إدارة الموارد وتسريع إطلاق المشاريع بشكل ملحوظ.

قامت الشركة بمبادرة رقمية تم تصميمها وتطويرها داخليا كمشروع تجريبي رائد وهي مبادرة الجولة الافتراضية لمشعب الزور (Virtual Tour Initiative)، ما يعكس التزام الشركة بالابتكار الرقمي والتميز التشغيلي، حيث تعتمد على التصوير الفوتوغرافي عالي الدقة بزوايا 360° لتوفير تجربة استكشاف واقعية لمشعب الزور. توفر هذه التقنية المبتكرة وصولاً تفاعلياً عن بعد إلى صور بزوايا 360°، مدمجة بسلاسة مع الوثائق الفنية، والمخططات التشغيلية، وبيانات العمليات، ما يعزز بشكل كبير الوعي التشغيلي، والسلامة، والكفاءة. ومن خلال إلغاء الحاجة إلى الزيارات الميدانية غير الضرورية، تعمل هذه الجولة على تحسين التدريب، وتسريع نقل المعرفة، وتمكين اتخاذ قرارات أسرع وأكثر استناداً إلى البيانات، ما يضمن دقة أكبر في تقييمات خطوط الأنابيب والتخطيط التشغيلي. تتماشى هذه المبادرة مع استراتيجية التحول الرقمي لشركة نفط الكويت، ما يمهد الطريق لدمجها مستقبلاً مع التوائم الرقمية، وتحليل البيانات المتقدم، وأدوات التعاون عن بعد، ما يعزز التزام الشركة بالابتكار والكفاءة في قطاع النفط والغاز. كما نجحت الشركة في تحويل كامل عملية إصدار التصاريح الورقية إلى نظام إلكتروني متكامل، تم اعتماده بشكل واسع ونال استحسان جميع المستخدمين والمقاولين، حيث بات يتم إصدار التصاريح المزودة بحماية الهولوغرام باستخدام التوقيع الإلكتروني ورموز (QR)، كما تُجرى عملية التحقق من خلال أنظمة رقمية متكاملة، ما يمثل خطوة كبيرة نحو تعزيز الكفاءة والأمان.

تحسين كفاءة المصروفات

في إطار تعزيز كفاءة المصروفات، اعتمدت الشركة العديد من المبادرات التي أسهمت في تحسين كفاءة الإنفاق، ما مكنها من الامتثال للحد الأقصى لنفقاتها الرأسمالية في الخطة الخمسية دون التأثير على سير عملياتها. وقد تم توجيه الوفورات المحققة من هذه المبادرات لدعم الأنشطة الاستكشافية والتطويرية الإضافية اللازمة لتحقيق

أهداف الإنتاج المطلوبة، وذلك ضمن إطار الميزانية الرأسمالية المحددة في الخطة الخمسية، دون الحاجة إلى تمويل إضافي يتجاوز تلك الميزانية.

وفيما يلي أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية 2024/ 2025:

- تبنّت الشركة العديد من المبادرات لتقنين المصروفات وتحديث أساليب تقدير التكاليف الرأسمالية لمشاريع الحفر. وقد ساهمت هذه الجهود في تحسين كفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز التنافسية، وتقليل الوقت المستغرق في تنفيذ المشاريع، وتحسين جودة الخدمات، ومنها على سبيل المثال:
- مراجعة وتحسين تصميم الآبار (أنابيب الحفر وغيرها) لجميع مشاريع حفر الآبار العميقة، ومن المتوقع أن يساهم ذلك في توفير ما يصل إلى 430 مليون دينار كويتي خلال السنوات الخمس القادمة.
- مراجعة وتحسين مواصفات أبراج الحفر وأبراج صيانة الآبار، ما أدى إلى تحقيق وفورات مالية كبيرة تجاوزت 208 ملايين دينار كويتي. وقد ساهمت هذه الجهود في تحسين كفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز التنافسية، وتقليل الوقت المستغرق في تنفيذ المشاريع، وتحسين جودة الخدمات.
- تحديث وتعديل تقديرات تكاليف الحفر للآبار الجديدة بناءً على البيانات التاريخية لأفضل متوسط مدة للحفر، ما ساهم في تحسين التكلفة التقديرية للمشاريع المستقبلية. ومن المتوقع أن تحقق هذه التعديلات توفيراً قدره 365 مليون دينار كويتي خلال السنوات الخمس القادمة.
- خفض تقديرات ميزانية أعمال الصيانة من خلال مقارنة التكاليف الفعلية بالتقديرات، مع التركيز على تحسين عدد الأيام المقررة لإكمال الآبار. من المتوقع أن تحقق هذه التحسينات توفيراً قدره 180 مليون دينار كويتي خلال السنوات الخمس القادمة.
- تطوير آليات التعاقد وتبني نماذج عقود جديدة مثل نموذج خدمات الحفر المتكاملة (IDS/LSTK)
- مراجعة وتحسين خدمات حفر الآبار (مثل أخذ العينات واستخراج العينات) وتقليل أيام الاختبارات.

كما نجحت شركة نفط الكويت في ترسية ست مناقصات جديدة مع شركات متخصصة، وذلك باستخدام استراتيجية تعاقدية جديدة تشمل تحسين المواصفات وتبسيط إجراءات اعتماد المصنعين وغيرها. ومن المتوقع أن تساهم هذه الاستراتيجية في توفير حوالي 31 مليون دينار كويتي خلال السنوات القادمة.

من أبرز إنجازات الشركة هذا العام، ولأول مرة، أن الخطة الخمسية تعكس توزيعاً متوازناً ومدرّوساً لتقديرات الإنفاق الرأسمالي (CAPEX) على مدار سنوات الخطة، ما يزيل الذروة التي كانت تحدث في عام واحد في السابق. يُعتبر هذا التوزيع خطوة استراتيجية تهدف إلى تعزيز كفاءة التخطيط المالي والتشغيلي، وضمان استدامة تنفيذ المشاريع، بما يتناسب مع القدرات والموارد المتاحة.

وكما ذكرنا سابقاً، أدى اعتماد نهج مركز البيانات المُعرف بالبرمجيات (السحابة الخاصة) ضمن عقده الجديد إلى توفير ما يقارب 12 مليون دينار كويتي مقارنة بالعقد التقليدي الذي تبلغ تكلفته 15 مليون دينار كويتي تقريباً.

إضافة إلى ما سبق، تبنت شركة نفط الكويت نهجاً جديداً لإنشاء مركز أبحاث بترولي ضمن إطار مفهوم جديد للابتكار وهو مركز الأحمدي للابتكار (Ahmadi Innovation Valley - AIV) وذلك تماشياً مع أفضل الممارسات الدولية في قطاع النفط والغاز. من المتوقع أن يؤدي هذا إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف بما يقارب 125 مليون دينار كويتي من النفقات الرأسمالية و34 مليون دينار كويتي سنوياً من النفقات التشغيلية. وعليه، قامت الشركة بتوقيع مذكرات تفاهم مع خمس شركات عالمية لخدمات حقول النفط وهي (SLB, Halliburton, Weatherford, NESR, Baker Hughes) لتنفيذ المشروع.

خطة إعادة الهيكلة التنظيمية (المرحلة الثانية)

في إطار المرحلة الثانية من عملية إعادة الهيكلة التنظيمية، تم تنفيذ مجموعة من المبادرات الاستراتيجية بنجاح بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية وزيادة القدرة على التوسع. من أبرز هذه المبادرات دمج مديرتي شمال وغرب الكويت ضمن الهيكل التنظيمي، ما ساعد بشكل كبير في تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز القدرة على التوسع والنمو. كما تم نقل فرق عمليات الحفر لتصبح جزءاً من الهيكل التنظيمي من المديريات المختلفة لضمان التنسيق الكامل والسيطرة المباشرة على عملياتها، ما يساهم في تحقيق أهداف المديريات بفعالية أكبر. تعكس هذه التغييرات التزام الشركة بتحقيق أعلى مستويات الأداء وتعزيز التنسيق بين الفرق المختلفة. ومن المتوقع أن يساهم هذا التغيير الهيكلي في تحسين عملية اتخاذ القرارات وتعزيز التعاون بين الأقسام، ما سيساعد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة بكفاءة أكبر.

أخذاً بعين الاعتبار الموقع الجغرافي، تم نقل فرق العمليات البحرية لتكون جزءاً من مديرية جنوب وشرق الكويت (S&EK) لضمان أفضل التنسيق والإدارة الفعالة للعمليات البحرية. علاوة على ذلك، تمت مراجعة الهيكل التنظيمي لمجموعتي تكنولوجيا المعلومات والابتكار والتكنولوجيا، حيث تم إعادة هيكلهما بشكل يتناسب مع احتياجات الشركة المستقبلية وتوجهاتها الاستراتيجية.





A scenic view of a park with a lake, a yellow bridge, and a building with a red flag in the background. The image is partially covered by a blue geometric overlay on the left side.

بيئتنا

تضع شركة نفط الكويت الأمن والسلامة وحماية البيئة وصحة العاملين في مقدمة أولوياتها، حيث تسعى بجدية لتحقيق أعلى معايير السلامة والصحة المهنية والحفاظ على البيئة. تتزامن جهودها في هذا المجال مع استراتيجياتها لتحقيق أهدافها المستقبلية حتى عام 2040.

الصحة

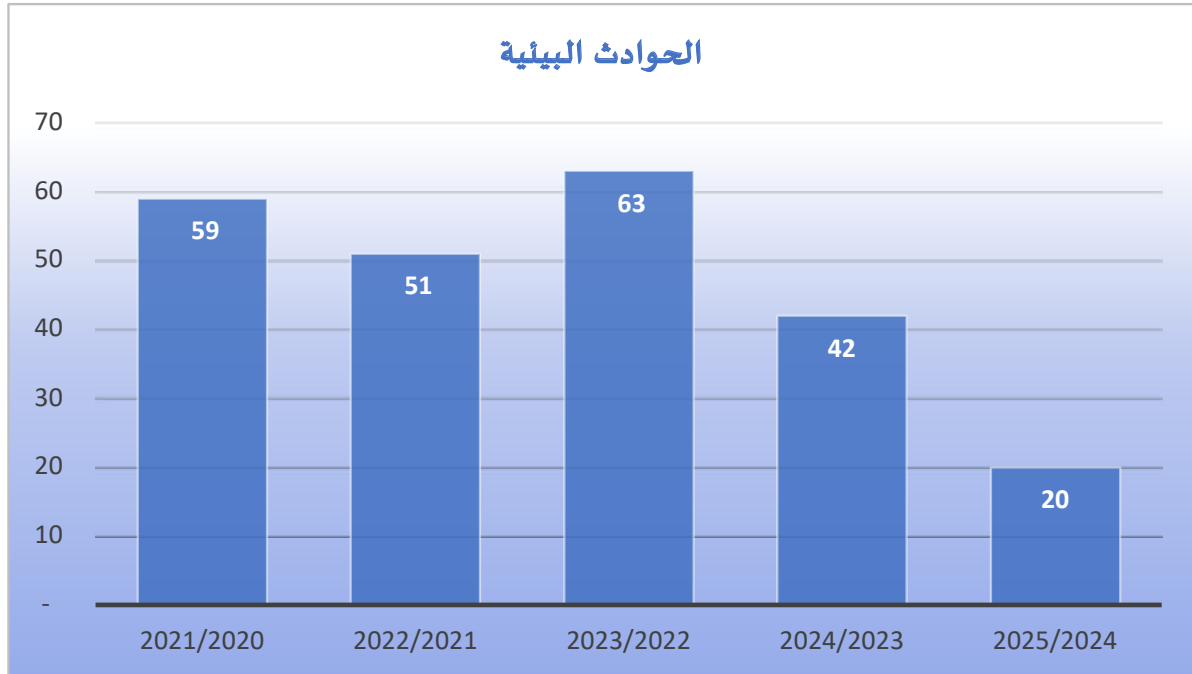
يسعى مستشفى الأحمدى باستمرار إلى تعزيز مكانته كواحد من رواد المؤسسات الطبية، حيث يهدف إلى توفير خدمات طبية عالية الجودة للعاملين في القطاع وعائلاتهم. أحد أبرز إنجازات الشركة هو توقيع اتفاقية تعاون مع مستشفى جامعة هايدلبرغ الألمانية لتعزيز التعاون مع مستشفى الأحمدى في مجال الرعاية الصحية وتبادل الخبرات الطبية وتدريب الأطباء والمرضى. وخلال السنة المالية، تم افتتاح عيادة لجراحة العمود الفقري للأطفال لتشخيص وعلاج تلك الحالات، كما بدأت خدمة مُعينات السمع في مستشفى الأحمدى، ما يعزز جودة الرعاية الصحية المقدمة للمرضى في المستشفى. ويواصل المستشفى تنظيم حملات طبية مختلفة، بما في ذلك حملات التبرع بالدم على مستوى الدولة، ويعمل على تقديم الخدمات الطبية في مختلف الفعاليات مثل يوم الأحمدى الرياضي والأنشطة الرياضية الأخرى التي تنظمها شركة نفط الكويت، بالإضافة إلى الفحوصات الطبية الدورية للموظفين في مختلف مواقع الشركة.

السلامة والأمن

أما فيما يخص مجال السلامة، فلا تزال جهود ومساعي الشركة مستمرة لتقليل معدلات الوقت الضائع الناتج عن إصابات العمل (LTIFR) والذي وصل إلى 0.0098 حادث لكل 200,000 ساعة عمل حتى نهاية هذه السنة، وهو أقل من المعدل المطلوب عدم تجاوزه لهذه السنة والبالغ 0.0190 حادث لكل 200,000 ساعة عمل.



وتأسف الشركة على تسجيلها لحالتي وفاة من المقاولين لهذه السنة، وتعمل على إجراء اللازم للحيلولة دون وقوع مثل هذه الحوادث في المستقبل. كما أن الشركة واجهت 20 حادثة بيئية، إلا أنها بقيت أقل من الحوادث البيئية للعام الماضي والتي بلغت 42 حادثة بيئية.



وكجزء من دعم الصحة والسلامة المهنية في الشركة، تقوم شركة نفط الكويت بعمليات تدقيق متكررة على موضوعات الصحة والسلامة المهنية المحددة، وذلك للتحقق من الامتثال للمتطلبات التنظيمية والإجرائية في المجموعات الإدارية ومرافقها ومواقع العمل في أعمال الشركة. تعد مثل هذه المراجعات جزءاً من سجل تدقيق الصحة والسلامة المهنية السنوي، والذي يأخذ في الاعتبار أداء الصحة والسلامة المهنية في شركة نفط الكويت والدروس المستفادة والتقدم الفني الذي يعكس التزام الشركة بثقافة عمل آمنة وصحية وصادقة للبيئة بما يتماشى مع سياسة الصحة والسلامة المهنية في شركة نفط الكويت ورؤيتها ورسالتها.

لمحة عن عمليات تدقيق الصحة والسلامة المهنية البالغ عددها (54) عملية تدقيق أجريت خلال الفترة 2024/ 2025 وتنعكس في الرسم البياني أدناه:



وفيما يخص الأمن، وخلال السنة المالية 2024-2025، نجحت الفرق الأمنية في الشركة بخفض عدد الحوادث الأمنية بنسبة 17.5 بالمئة، حيث تراجع العدد من 269 إلى 222 مقارنة بالسنة المالية السابقة. هذا التحسن الملحوظ يعكس التزام الشركة القوي بتعزيز الأمن والسلامة وتطوير التدابير الوقائية، علماً أن هذا الخفض يشمل تراجعاً بنسبة 12.5 بالمئة في حوادث السرقة، و23.15 بالمئة في حالات التخريب.

البيئة وتحول الطاقة

تسعى مؤسسة البترول الكويتية لتحقيق هدف استراتيجي يتمثل في الوصول إلى صافي انبعاثات كربونية صفرية (الانبعاثات من النطاقين 1 و2) بحلول عام 2050، بما في ذلك الاستثمارات الاستراتيجية في حلول الطاقة البديلة. وقد وضعت شركة نفط الكويت خمس مبادرات استراتيجية تهدف لتعزيز تحول الطاقة وتحقيق أهداف مؤسسة البترول الكويتية لعام 2050، وتشمل هذه المبادرات الوصول إلى صفر حرق روتيني للغاز، وتعزيز كفاءة الطاقة، واستكشاف الفرص في الطاقة المتجددة، واحتجاز الكربون واستخدامه وتخزينه، وتعويض الكربون.

في إطار التزام شركة نفط الكويت لتحقيق صفر حرق روتيني بحلول عام 2030 (المبادرة الأولى)، تقوم الشركة بتنفيذ مجموعة من المشاريع التي تهدف للحد من ممارسات الحرق الحالية في العمليات اليومية، وتعمل على تحقيق الهدف النهائي وهو الوقف التام للحرق الروتيني للغاز، وتشمل هذه الجهود تطوير منشآت إضافية لمعالجة الغاز الحامض، وإنشاء خطوط أنابيب جديدة لنقل الغاز، بالإضافة إلى تحسينات في البنية التحتية الحالية. كما تركز المبادرة على تقليل انبعاثات غاز الميثان الهاربة من خلال استخدام تقنيات متعددة، بما في ذلك تقنية الكشف عن التسريبات وإصلاحها.

كما أطلقت شركة نفط الكويت مشاريع تهدف إلى تعزيز كفاءة الطاقة الإجمالية (المبادرة الثانية) بنسبة تتراوح بين 8% و12% بحلول عام 2045، ومن أبرز المشاريع هو تحويل إمدادات الطاقة للمضخات الغاطسة الكهربائية من مولدات الديزل إلى شبكة الكهرباء الوطنية. ويساهم هذا المشروع في تحقيق أهداف الشركة طويلة الأمد في الاستدامة من خلال تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتعزيز التزامها بإنتاج طاقة نظيفة وذات كفاءة عالية.

بالإضافة إلى ما سبق، باشرت شركة نفط الكويت إعداد دراسة الجدوى الفنية لإنتاج 17 غيغاوات من الطاقة المتجددة (المبادرة الثالثة)، بما في ذلك تخزين 3 غيغاوات من الطاقة، وتم وضع خطة مفصلة لتركيب مزيج مناسب من محطات الطاقة المتجددة، وذلك لتحقيق إنتاج 1 غيغاوات من الطاقة لتغطية جزء من احتياجات الشركة من الكهرباء. كما تم البدء في دراسة الجدوى الفنية لإنتاج الهيدروجين الأخضر من الطاقة المتجددة كجزء من جهود تحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2050.

كما وضعت شركة نفط الكويت خطة تنفيذية واضحة ومرحلية لتحقيق 26 مليون طن سنوياً من احتجاز واستخدام وتخزين الكربون (المبادرة الرابعة) عبر الشركات النفطية بحلول عام 2050، وتعمل الشركة على تطوير مركز احتجاز الكربون على نطاق واسع في منطقة غرب الكويت، والذي يشمل استخدام تقنية الغاز المتناوب مع الماء في تطبيقات تحسين استخلاص النفط، بالإضافة إلى احتجاز وتخزين ثاني أكسيد الكربون. كما يتم إجراء دراسة شاملة لتحديد خصائص وجدوى احتجاز ثاني أكسيد الكربون في الخزانات الجوفية تحت سطح الأرض في دولة الكويت.

وتساهم شركة نفط الكويت كذلك في تعويض الكربون (المبادرة الخامسة) ودعم التنوع البيولوجي المحلي من خلال تنفيذ مشاريع زراعية تعمل كخزانات طبيعية للكربون، ويتم تنفيذ العديد من الجهود الزراعية بالتعاون مع الشركات النفطية الأخرى والجهات المحلية مثل الهيئة العامة للبيئة، بهدف زراعة أشجار المانغروف والنباتات الشائعة مثل الغاف والأكاسيا في مختلف أنحاء دولة الكويت.

على صعيد آخر، ومن ضمن جهود ومساعي شركة نفط الكويت في الاهتمام بالبيئة، نجحت الشركة في تشغيل شبكة مراقبة جودة الهواء والتي تتكون من 15 محطة، ومن خلال 5 مبادرات قامت بها الشركة، تم تخفيض قيمة العقد إلى 50% من سعر العقد الإجمالي (بما يقارب 5 ملايين دينار)، ما أدى بدوره إلى تحسين تكلفة المشروع وتحقيق التوفير في ميزانية الشركة، مع الحفاظ على الالتزام القانوني بمتطلبات ومواد قانون حماية البيئة للهيئة العامة للبيئة.



The background image shows an industrial setting, likely an oil or gas drilling site. A large, vertical drill pipe with a complex, multi-toothed drill bit is the central focus. To the right, a worker in a blue uniform and a yellow hard hat is partially visible. The scene is set against a bright, clear sky. A large, dark, curved metal structure is in the foreground, possibly part of a wellhead or a large storage tank. A blue geometric overlay, consisting of several triangles and squares, is positioned on the left side of the image, partially covering the text.

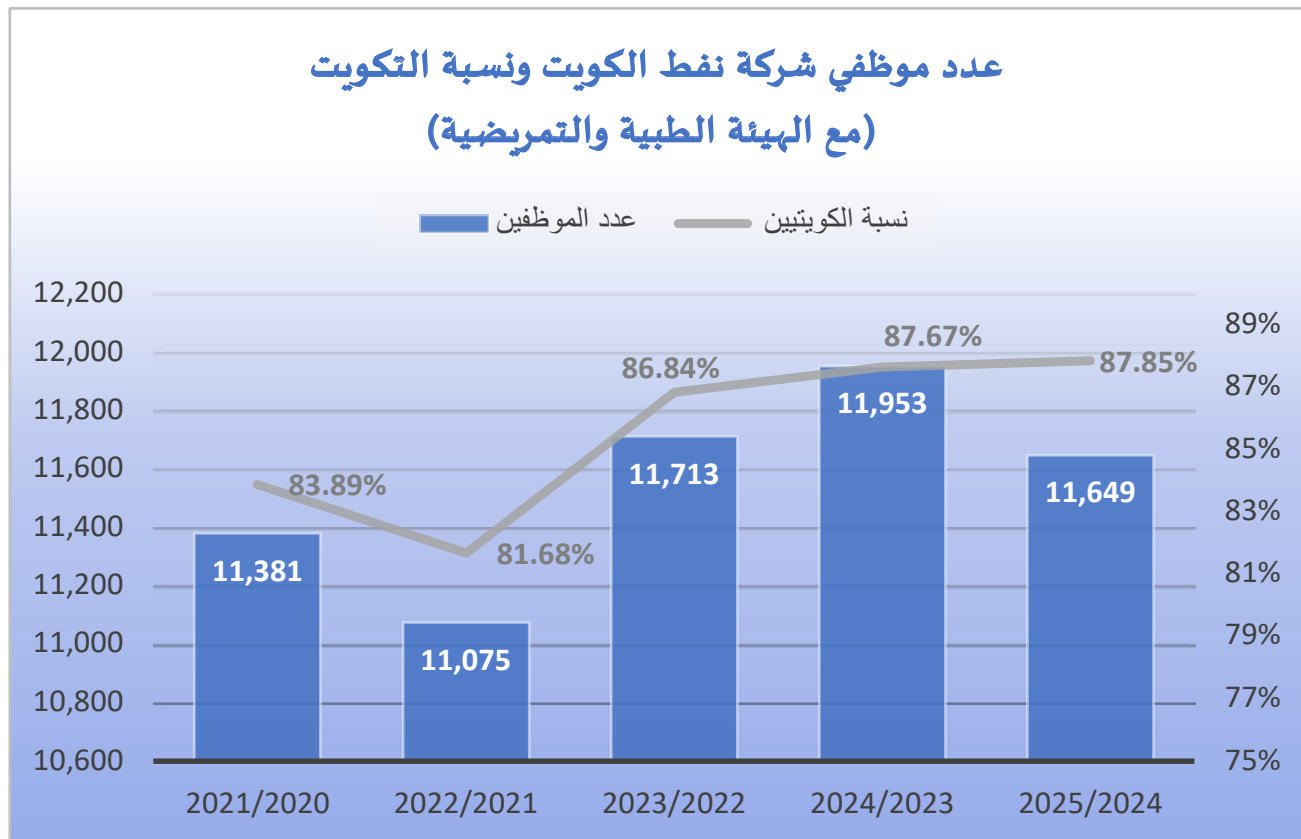
موظفونا

المهارات والطاقات البشرية

تسعى شركة نفط الكويت بجدية إلى تعزيز وتطوير مهارات وقدرات موظفيها، وتهدف إلى خلق بيئة عمل ملهمة ومحفزة لهم، ما يساهم في تعزيز مستوى الرضا الوظيفي بينهم. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة على جذب الكويتيين للانضمام إليها كجزء من جهودها في تعزيز العمالة الوطنية. فيما يلي أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة في هذا الصدد خلال السنة المالية 2025/ 2024:

التوظيف والتكويث

بذلت الشركة جهودًا مضيئةً لتيسير إجراءات التوظيف لـ 151 موظفًا، بما في ذلك 72 كويتيًّا حديثي التخرج و51 كويتيًّا ذوي الخبرة، بالإضافة إلى 28 موظفًا غير كويتي. وبذلك، ارتفع إجمالي عدد موظفي شركة نفط الكويت إلى 11,649 موظفًا بما في ذلك الهيئة الطبية والتمريضية. وبلغت نسبة الكويتيين 87.85% (بما في ذلك الهيئة الطبية والتمريضية) ونسبة 93.8% من غير الهيئة الطبية والتمريضية. من جهة أخرى، وصلت نسبة العمالة الكويتية ضمن العقود إلى 22.68% حتى نهاية السنة المالية. ومن أحد إنجازات الشركة في هذا المجال، تم بدء تطبيق نظام التعيين الإلكتروني، حيث يعتمد النظام على تحويل عملية التعيين الورقية إلى إلكترونية، وذلك لتوفير الوقت والجهد الذي من شأنه أن يجعل عملية التعيين أكثر كفاءة وفعالية.



تعتبر الشركة العنصر النسائي أساسيًا وتولي اهتمامًا خاصًا بهذا الشأن، فيما يلي نذكر إجمالي عدد النساء ضمن العمالة ونسب مستوياتهن الوظيفية:

الدرجة	عدد النساء		إجمالي موظفي الشركة	النسبة %
	كويتي	غير كويتي		
الرئيس التنفيذي ونوابه	1	0	9	11.11
المديرون أو ما يعادلهم	2	0	53	3.77
المستشارون	7	5	89	13.48
الاختصاصيون	0	2	39	5.13
رؤساء الفرق	52	0	305	17.05
موظفون درجة 16 وما دون	1,823	447	11,154	20.35
المجموع	1,885	454	11,649	20.07

وفيما يخص مؤشر الارتباط الوظيفي، وصلت النسبة الإجمالية إلى 93 % حتى نهاية السنة المالية 2025/ 2024.

التدريب والتطوير

تهتم شركة نفط الكويت بالطاقات البشرية وبيئة العمل الجاذبة لهم، ومن أجل الوصول لأعلى مستويات الرضا الوظيفي بين صفوف العاملين فيها، تستمر الشركة بالعديد من المبادرات لتطويرهم وتدريبهم، باستخدام أدوات تدريبية مختلفة مثل البرامج التدريبية المباشرة أو التعليم الذاتي أو التعلم عن بعد أو التدريب أثناء العمل.

ومن أهم إنجازات مجموعة التدريب والتطوير خلال السنة المالية 2025/ 2024:

1. خطة اكتساب القدرات والمهارات من خلال المهام الخارجية للفترة 2025/ 2024

لقد حققت شركة نفط الكويت بنسبة 85 % من خطة اكتساب القدرات للفترة 2025/ 2024. ويُعزى هذا الإنجاز إلى تطوير وتنفيذ فرص تدريب للموظفين في المهام الخارجية التي تتماشى بشكل وثيق مع استراتيجية التعلم والتطوير في مؤسسة البترول الكويتية واستراتيجية 2040، ما يضمن لشركة نفط الكويت مؤسسة البترول الكويتية تحقيق التميز التشغيلي على مستوى عالمي.

2. برنامج تطوير الكفاءات للموظفين:

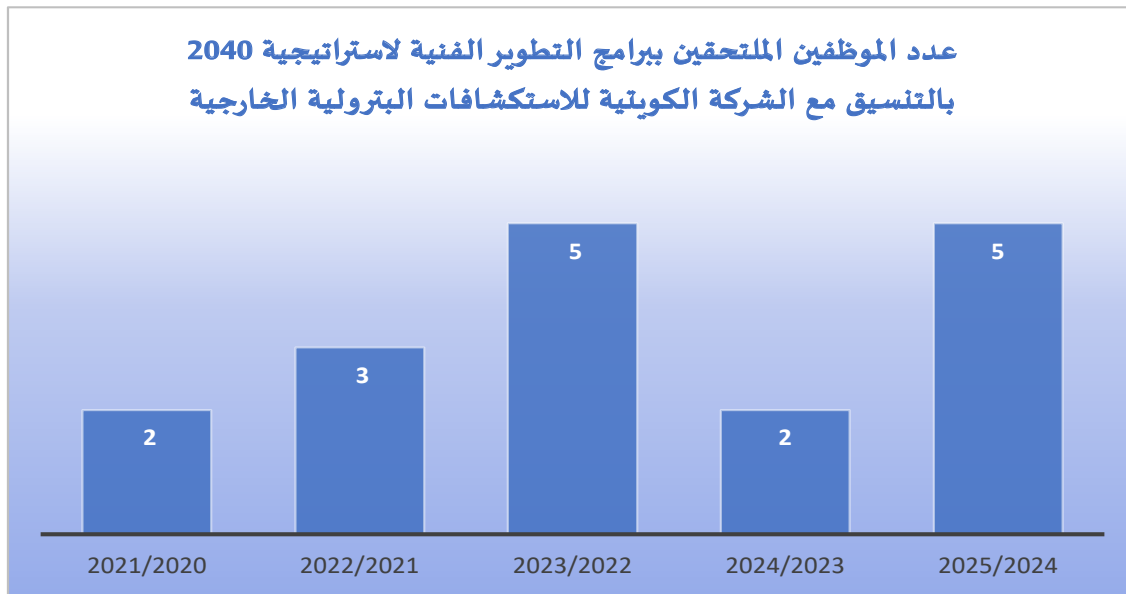
حققت شركة نفط الكويت 36.6 % من احتياجات تطوير الكفاءات ضمن خطط التطوير الوظيفية للعاملين، وذلك ضمن الخطة الموضوعية ضمن سنتين مائيتين 2024/ 2023 - 2025/ 2024. يساهم هذا في تحسين أداء الموظفين وزيادة الكفاءة والإنتاجية، ما يساعد في تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية.

3. برامج التطوير الفنية لاستراتيجية 2040

تم تطوير وإنشاء وتنفيذ برامج/فرص تطويرية فنية متخصصة تتماشى مع المتطلبات المستقبلية لاستراتيجية 2040 للقدرة/المجالات الرئيسية (Offshore, Jurassic, New Jurassic, New Oil, Standardization Oil, Enhanced Oil Recovery, Heavy Oil, Paleozoic.)

وتم إنشاء فرص للالتحاق للعمل في الخارج (External Attachments) بالتنسيق مع الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية (KUFPEC) لتزويد عاملي الشركة بتجربة عالمية قيّمة من خلال الاطلاع على العمليات الإقليمية لمدة عام واحد، مع إمكانية التمديد لعام إضافي، وتم قبول 5 عاملين من قبل KUFPEC من أصل 9 عاملين تقدموا للفرص المتاحة وعددها 7 فرص.

كما تم تنفيذ 6 برامج تدريبية مع مركز التدريب البترولي لـ 42 عاملاً، بالإضافة إلى 7 برامج تدريبية خارجية من خلال الالتحاق مع الشركات العالمية لـ 12 عاملاً.



4. برامج الإعارة للإنتاج البحري والحفر

بالترزامن مع مشروع شركة نفط الكويت للاستكشاف البحري والذي يهدف الى تعزيز احتياطات دولة الكويت من الموارد الهيدروكربونية وضمان استدامة توافر موارد هيدروكربونية جديدة لتلبية الطلب العالمي، قامت الشركة بإعداد عدة برامج متخصصة في هذا المجال، وجاري التنسيق لتنفيذها من خلال أحد عقود الشركة المبرمة مع الشركات العالمية، والتي ستساهم في تطوير المهارات الفنية للعاملين بمجالات الحفر و الاستكشاف و الانتاج البحري، ما يفتح آفاقاً واسعة و متنوعة للكوادر الوطنية و يساهم في زيادة الطاقة الانتاجية لتحقيق استراتيجية 2040.

5. نظام البعثات الدراسية للعاملين في مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها

أعلنت مؤسسة البترول الكويتية عن برنامج المنح الدراسية لدرجتي الماجستير والدكتوراه لعام 2024/ 2025، حيث التحق 42 موظفاً بهذه المنح، ويدعم هذا البرنامج التعليم المتقدم والبحث، ما يعزز من الابتكار والخبرة المتخصصة التي ستقوي الكوادر العاملة في شركة نفط الكويت وتساهم في تقدم الصناعة.

6. تخفيض نسبة التكلفة المالية لميزانية التدريب الخارجي

تماشياً مع استراتيجية الشركة في استغلال الميزانيات المتوافرة بشكل مثالي، قامت الشركة بزيادة عدد الفرص التدريبية والتطويرية الخارجية بنفس الميزانية المرصودة، حيث نفذت 105 فرص تدريبية من خلال الالتحاق مع الشركات العالمية (45 فرصة إضافية) و 2965 فرصة تدريبية من خلال البرامج الخارجية (456 فرصة إضافية)، وذلك من خلال الاستفادة من الفرص التطويرية والتدريبية المقدمة من خلال العقود المبرمة ما بين شركة نفط الكويت والشركات العالمية، وتخفيض نسبة التكلفة المالية لكل مشارك من خلال الحصول على مقاعد إضافية.

7. توقيع مذكرة تفاهم بين نفط الكويت والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

استمراراً لروح التعاون بين الجهتين، وسعيًا لتطوير الكوادر الوطنية في مرافقها، وقّعت شركة نفط الكويت مذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب في سنة 2021. وتنص بنود المذكرة على اختيار عدد من الطلبة الكويتيين الدارسين في كلية العلوم الصحية بالهيئة للعمل لدى الشركة بعد تخرجهم وفقاً لاحتياجاتها، ونظمت الشركة زيارة لـ 41 طالباً من كلية التمريض لزيارة أقسام مستشفى الأحمدى المختلفة خلال السنة المالية 2024/ 2025 لتعريف الطلاب ببيئة عملهم المستقبلية وإطلاعهم على الأقسام التي نأمل أن تؤدي إلى تحسين معدل الاحتفاظ بهم. وقد بلغ عدد الخريجين الذي تم توظيفهم من توقيع الاتفاقية حتى الآن 71 ممرضاً، منهم 7 موظفين تم تعيينهم خلال 2024/ 2025.

8. برنامج تنمية المواهب للمعينين الجدد

تم تنفيذ برنامج تنمية المواهب للمعينين الجدد، وهو برنامج خارجي يتم تنفيذه في سيول، كوريا الجنوبية، مصمم لتدريب موظفي شركة نفط الكويت من ذوي الكفاءات العالية على أبرز المهام لتحقيق أهداف شركة نفط الكويت، ولتطوير العدد المكون من 60 موظفًا عالي المستوى. يستهدف البرنامج مجموعة مختارة بعناية من المواهب الشابة لتطوير نقاط قوتهم ومعارفهم الشخصية. وقد تم تصميم البرنامج بعناية ليشمل مجموعة كاملة من خبرات التعلم التي تهدف إلى تحسين تجربة المشاركين. يشتمل هذا البرنامج على أساليب فريدة لتعزيز الولاء والانضباط والكفاءات للموظفين المعينين حديثاً، لتعزيز اتصالاتهم وعملهم الجماعي والتنفيذ السريع لمهامهم ومهاراتهم الوظيفية.

9. منتدى شركة نفط الكويت للتعلم والتطوير 2024

نظمت شركة نفط الكويت منتدى التعلم والتطوير في 6 أكتوبر 2024، تحت شعار: "مسيرة منظمة التعلم"، وهو حدث سنوي يُعقد لمناقشة أحدث التطورات في أدوات واستراتيجيات التعلم والتطوير. تم تقديم مناقشة جماعية من قبل ممثلي شركات مختلفة، ما يعزز بيئة تبادل المعرفة والابتكار في هذا المجال. كما تم عقد ورش عمل تركز على موضوع التعلم والتطوير. كان لمنتدى التعلم والتطوير تأثير كبير على المشاركين الأفراد ومنظماتهم. من خلال تسهيل تبادل الأفكار وأفضل الممارسات، بما يساهم في تعزيز المعرفة والمهارات، وفرص التواصل، وتشجيع ثقافة التعلم المستمر، وإلهام الابتكار.





مجتمعنا

التواصل مع الشركاء بفاعلية

تسعى شركة نفط الكويت دائماً للتميز والرقى بأدائها، وإلى إدارة التواصل مع الشركاء بفاعلية وكفاءة لتلبية الطلب على الطاقة في الكويت وتحقيق استراتيجيتها برفع الطاقة الإنتاجية بحلول عام 2040. نذكر هنا أبرز وأهم الأنشطة والإنجازات في هذا الخصوص.

وقد بذلت شركة نفط الكويت قصارى جهدها لتعزيز المحتوى المحلي بجميع مكوناته وتعظيم فائدة المشتريات الوطنية، ونذكر هنا أبرز وأهم إنجازاتها في هذا الخصوص حيث بلغت النسبة المئوية من إجمالي العقود والمواد المنفقة مع المقاولين والموردين المحليين 35.7 % وذلك للسنة المالية 2024/ 2025، وفي هذا السياق، قامت الشركة بالعديد من الإنجازات لدعم المحتوى المحلي، من أبرزها إصدار العديد من الأدلة الإرشادية والبنود التعاقدية كجزء من المبادرة الاستراتيجية للمحتوى المحلي وتصميم وإنشاء نظام موحد لمراقبة وقياس المحتوى المحلي، وإعداد التقارير عن طريق نظام موحد لمراقبة وقياس المحتوى المحلي لجميع مقاييس الأداء الرئيسية العشرة لشركة نفط الكويت. كما اختتم الدور السادس لمجلس الشراكة الاستشاري الموحد وتسليم امانة سر المجلس بنجاح إلى مؤسسة البترول الكويتية حيث كانت رئاسة المجلس وأمانة السر تابعة لشركة نفط الكويت، ومن أبرز الأنشطة المتعلقة بمجلس الشراكة الاستشاري الموحد واللجنة المنبثقة عنه:

- معرض تعريف للمصانع المحلية المؤهلة لدى القطاع النفطي، تضمن جلسة توعوية حول آليات تأهيل الشركات والمصانع في القطاع النفطي، بالإضافة إلى شرح لمواد القانون رقم 74 لسنة 2019 بشأن المناقصات العامة (المادة 62، المادة 62 مكرر والمادة 87)
- ورش عمل «تعزيز المحتوى المحلي» بمشاركة 487 ممثلاً عن 347 شركة
- استراتيجية طرح المناقصات التي تقل قيمتها عن 75 ألف دينار كويتي على المشروعات الصغيرة والمتوسطة

وقامت الشركة أيضاً بتطوير نظام معلومات موحد لإدارة المخاطر الشاملة في مؤسسة البترول الكويتية والشركات التابعة لها لتحديث سجل إدارة المخاطر الشاملة، وتوفير منصة معلومات حيوية يمكن الوصول إليها من قبل مجالس الإدارة العليا لتسهيل اتخاذ القرارات على أساس المخاطر. ويوفر هذا النظام الوقت والجهد والتكلفة التي تصل إلى مليون دولار. فضلاً عن ذلك، سيؤدي إلى تحسين عملية إعداد تقارير المخاطر لمؤسسة البترول الكويتية والشركات التابعة لها وتعزيز عملية صنع القرار على أساس المخاطر لجميع الإدارات العليا لكل الشركات النفطية. تم إطلاق النسخة التجريبية بتاريخ 29 يناير 2025، وجاري تجربة نظام المعلومات للتحقق من الكفاءة.

وفي إطار دعم الشركات الأخرى، نجحت شركة نفط الكويت في توفير وصلات الألياف الضوئية "Fiber Links" لتلبية الطلب العاجل من الشركة الكويتية لنفط الخليج لتمديد الاتصال الشبكي من مقرها الرئيسي في الأحمدية إلى المكتب الجديد في الزور، وذلك على مسافة 80 كيلومتراً، لتحقيق بذلك توفيراً بالتكاليف يقارب 491,780 ديناراً كويتياً لنفط الخليج، من خلال تجنب الحاجة إلى عقد كان سيشمل المسوحات الميدانية وحجز المسارات والحصول على الموافقات، بالإضافة إلى أعمال الحفر والأعمال المدنية وشراء المواد والمعدات وتشغيلها.

وأخيراً، نجحت الشركة في تنظيم فعالية "K-Fire" بالتعاون مع شركة البترول الوطنية الكويتية، والشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة، وبمشاركة من مؤسسة البترول الكويتية والشركة الكويتية لنفط

الخليج. وساهمت هذه الفعالية بشكل كبير في تعزيز جاهزية مكافحة الحرائق الصناعية، عبر تعزيز التعاون بين شركات القطاع النفطي، وتوحيد الأنظمة ومنهجيات الاستجابة، ورفع الوعي بأهمية بروتوكولات السلامة من الحرائق في البيئة التشغيلية عالية المخاطر.

المساهمات تجاه المؤسسات والدولة

تعمل شركة نفط الكويت بجدية على تعزيز دورها في المساهمة المجتمعية من خلال إطلاق حملات توعية متعددة، سواء كانت تلك المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة أو غيرها. كما تنظم الشركة ورش العمل والدورات التدريبية لمختلف الجهات الحكومية على مختلف المستويات، وتستضيف ممثلي الجهات الحكومية في مرافقها لتعريفهم بأنشطتها وعملياتها.

في ظل التحديات البيئية والمناخية المتزايدة التي يواجهها العالم اليوم، أصبح الحفاظ على الموارد الطبيعية، وعلى رأسها المياه، ضرورة ملحة لضمان استدامتها للأجيال القادمة. ومن هذا المنطلق، قامت الشركة بتنظيم فعالية بعنوان «ترشيد المياه» بهدف تسليط الضوء على أهمية ترشيد استهلاك المياه وتعزيز الوعي بالممارسات المستدامة التي تسهم في حمايتها. من خلال هذه الفعالية، سعت الشركة إلى توحيد الجهود وتبادل الخبرات حول أفضل الحلول والتقنيات التي تدعم إدارة المياه بكفاءة، مع التركيز على دور الأفراد والمؤسسات في تحقيق هذا الهدف. شملت الفعالية عدة محاضرات توعوية من قبل معهد الكويت للأبحاث العلمية وجامعة الكويت ووزارة الكهرباء والماء وغيرها، حيث استقطبت حضور ما يقارب 200 شخص من الشركات النفطية وعدة جهات حكومية. تناولت المحاضرات مختلف جوانب الحفاظ على المياه وإدارتها وأحدث المشاريع والجهود المبثناة في الكويت للمحافظة على استهلاك المياه، كما تم عرض فيديو يسلط الضوء على جهود شركة نفط الكويت في إدارة المياه وأفضل الممارسات المتبعة، حيث تضمن شرحاً لمنشآت معالجة المياه ومرافق معالجة مياه الصرف الصحي. وفي إطار التعاون بين شركة نفط الكويت ووزارة الأشغال العامة، قامت الشركة بتجديد وصيغ الجسور المتقاطعة مع طريق الملك فهد بن عبدالعزيز آل سعود، وذلك ضمن الجهود المبذولة للتحضير لمؤتمر القمة الخليجي 2024 المقام بدولة الكويت.

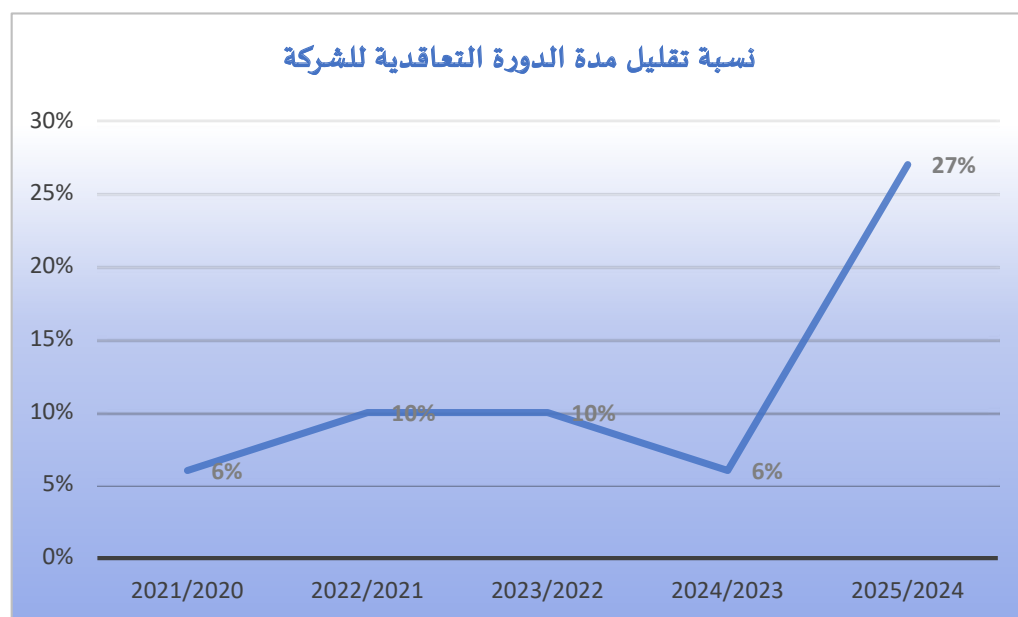
أما فيما يخص طلبات ديوان المحاسبة، فقد دأبت شركة نفط الكويت على التعاون البناء مع ممثلي ديوان المحاسبة لديها والرد بشكل وافي على كافة الملاحظات الواردة في تقارير الديوان السنوية، كما أنها ملتزمة بتنفيذ توصياته المتفق عليها بالسرعة الممكنة، وقد ترتب على هذا التعاطي الإيجابي مع ملاحظات وتوصيات ديوان المحاسبة أن انخفض عدد الملاحظات المستمرة لأكثر من سنة مالية من 92 ملاحظة في تقرير الديوان للسنة المالية 2022/ 2023 إلى 26 ملاحظة في تقريره للسنة المالية 2023/ 2024 (الأحدث)، هذا ولا يزال العمل جارياً على استيفاء الردود على ملاحظات الديوان لتلافي أكبر عدد منها. وفي سبيل ذلك، تم عقد العديد من الاجتماعات مع فريق ديوان المحاسبة للتنسيق وتقريب وجهات النظر، كما، تم تحديث آلية الرد على طلبات فريق ديوان المحاسبة، وذلك لحوكمة إجراءات الشركة وتسهيل أعمال فريق ديوان المحاسبة.

العقود

ضمن مساعي الشركة وجهودها في مجال العقود خلال السنة المالية 2024/ 2025، تم تحقيق العديد من الإنجازات الهامة التي تعكس تحسناً كبيراً في الكفاءة التشغيلية والدورة التعاقدية (Contract Cycle Time). وكان من أبرز هذه الإنجازات تقليص مدة تأهيل المقاولين (Pre Qualifications - PQ)، حيث تم تقليص المدة من 258 يومًا إلى 42 يومًا فقط. أدى هذا التقليص إلى تأهيل 594 من المقاولين بنجاح وضمن فترة زمنية أقصر بكثير.

بالإضافة إلى ذلك، تم تسوية 134 مطالبة بنجاح، ما كان له تأثير إيجابي ليس فقط على تقدم المشروع، ولكن أيضًا على سمعة الشركة وعلاقاتها مع أصحاب المصلحة. ساعدت التسوية الفعالة لهذه المطالبات في الحفاظ على علاقات قوية مع الشركاء، ما يبرز التزام الشركة بحل القضايا بشكل ودي واحترافي. وقد أثرت هذه الطريقة بشكل إيجابي على سمعة الشركة في السوق، ما يظهر التزامها بالعدالة والحل في الوقت المناسب، وهو ما يعزز العلاقات التجارية.

علاوة على ذلك، كان تحسين وقت الدورة التعاقدية إنجازاً مهماً. من خلال تحليل البيانات التاريخية للسنوات الخمس الماضية، تم تحسين الجدول الزمني للعقد، مما أسهم في تحسين العملية بشكل أكثر كفاءة. وهذا سمح بتنفيذ أسرع وساهم في نجاح المشروع بشكل عام. الرسم البياني الذي يعرض البيانات التاريخية من السنوات الخمس الماضية يوضح بجلاء الاتجاه المستمر في تقليص مدة العقد والتحسينات الكبيرة التي تم تحقيقها.



قانون حق الاطلاع

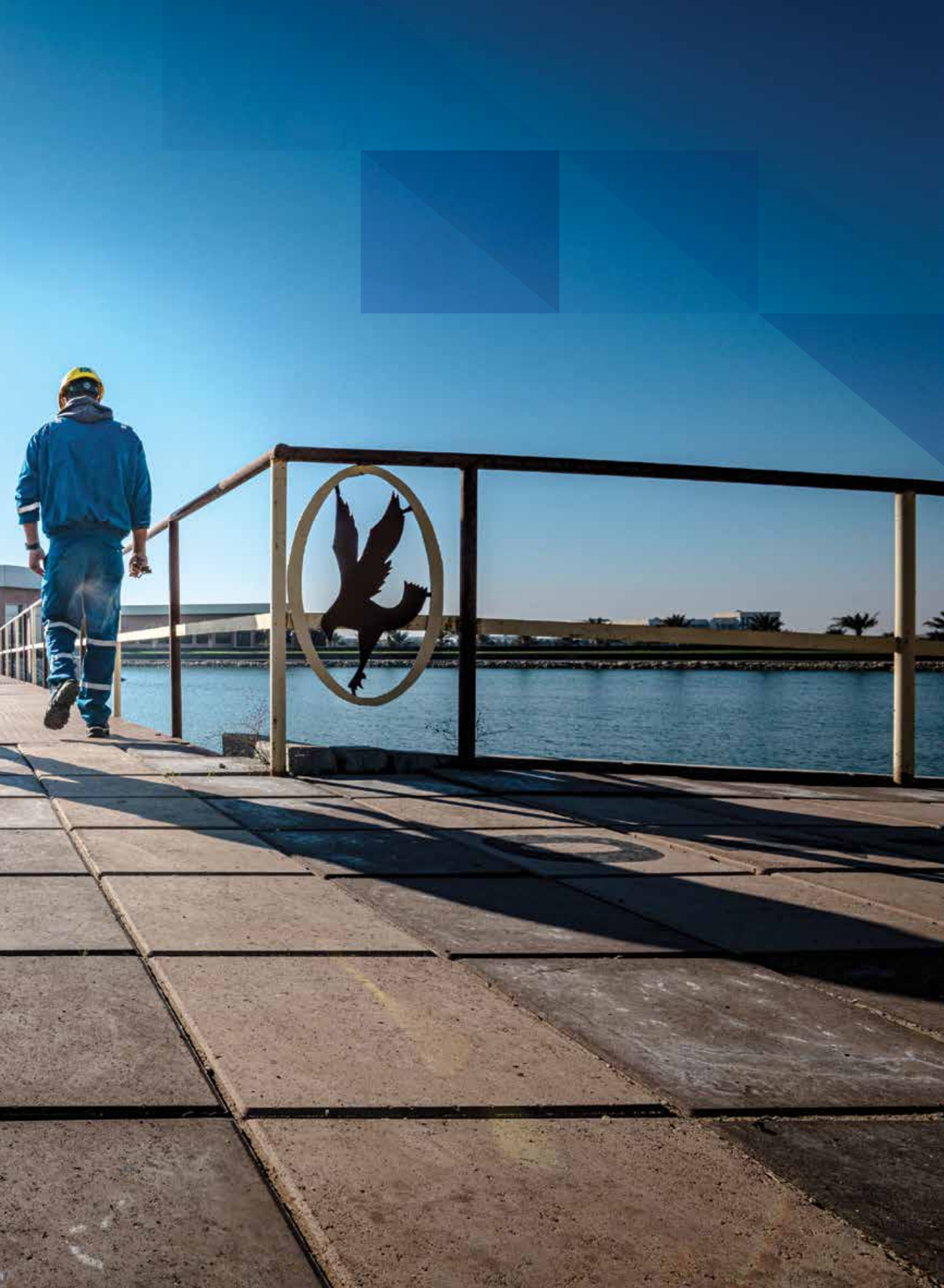
ما إن صدر القانون رقم (12) لسنة 2020 في شأن حق الاطلاع على المعلومات ولائحته التنفيذية بقرار وزير العدل رقم (62) لسنة 2021، حتى سارعت الشركة إلى تنفيذ ما فرضه عليها من التزامات عن طريق لجنة دائمة شكلتها لهذا الغرض وذلك على النحو الذي جعلها تختص بالبت في طلبات الاطلاع على المعلومات، بينما احتفظ الرئيس التنفيذي للشركة بسلطته بالبت في التظلمات المقدمة بشأنها. وفي سبيل إعادة تنظيم طلبات حق الاطلاع على المعلومات وحوكمة إجراءاتها في الشركة مع كفالة سرعة البت فيها

وضمن تبسيط وتسهيل هذه الإجراءات، فقد جرى حل اللجنة الدائمة سائلة الذكر، على أن يختص فريق عمل الالتزام والحوكمة بالبت في الطلبات المشار إليها، بينما تختص اللجنة الدائمة للتظلمات في الشركة بالبت في التظلمات المقدمة بشأن هذه الطلبات، كما جرى تحديث وتطوير آليات وإجراءات طلبات الاطلاع على المعلومات عن طريق إعداد دليل ارشادي لتنظيم طلبات الاطلاع على المعلومات وحوكمة إجراءاتها في الشركة وتحديث نماذج الطلبات والتظلمات والايصالات والاشعارات المتعلقة بتلقي واستلام الطلبات والتظلمات والرد عليها وفقاً للقانون. وبذلك جرى تنفيذ قانون حق الاطلاع على المعلومات في الشركة ضمن التنظيم المعد لهذا الغرض منذ صدوره وحتى الآن.

مفاهيم البيئة والمجتمع والحوكمة

تلعب مفاهيم البيئة والمجتمع والحوكمة (Environmental, Social, and Governance - ESG) دوراً محورياً في تعزيز ثقة المستثمرين، والامتثال للمتطلبات التنظيمية، وضمن استدامة الأعمال على المدى الطويل. يسهم تحسين تقارير البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG Reporting) في تعزيز شفافية شركة نفط الكويت وبناء الثقة مع أصحاب المصلحة (Stakeholders)، كما يُمهد الطريق أمام الشركة للتعامل بشكل استباقي مع التحديات العالمية الناشئة. تماشياً مع توجيهات مؤسسة البترول الكويتية، قامت شركة نفط الكويت بتشكيل فريق عمل متخصص مسؤول عن جمع البيانات والتحقق منها فيما يتعلق بـ 11 موضوعاً جوهرياً من تلك المفاهيم، وذلك ضمن نطاقات التقرير المحددة والجدول الزمني المعتمد. كما تم تطوير نظام لتجميع البيانات وإعداد التقارير بما يتماشى مع المعايير الدولية (GRI)، ما يضمن المصداقية والكفاءة في إعداد هذه التقارير. يعزز هذا الإنجاز قدرة شركة نفط الكويت على تقديم التقارير عن أدائها في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG)، ويدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، ويؤكد التزام الشركة بالعمليات المسؤولة والمستدامة.





A full-page background image showing a worker in a blue uniform and yellow helmet walking away from the camera on a metal walkway. The sun is bright and high in the sky, creating a strong lens flare. The walkway is made of metal grates and has a railing on the right side. In the background, there is a body of water and some industrial buildings.

طموحاتنا

تعمل شركة نفط الكويت مع مؤسسة البترول الكويتية على وضع الحلول الجذرية للمعوقات التي تواجه الشركة وتوفير الاشتراطات اللازمة من أجل تحقيق استراتيجية 2040 للإنتاج.

تعزيز الإنتاج وتحقيق الاستدامة:

شركة نفط الكويت تعمل وفق خطة استراتيجية متكاملة تهدف إلى تحقيق إنتاج مستدام من النفط مع تحسين كفاءة العمليات التشغيلية. تستهدف الشركة رفع الطاقة الإنتاجية الكلية للنفط الخام إلى 3 ملايين برميل يوميًا بحلول عام 2028/2029. ولتحقيق هذا الهدف، تتبنى الشركة برنامج حفر مكثف يشمل حفر نحو 1000 بئر تطويرية وعميقة سنويًا لتعزيز الإنتاج من الحقول الناضجة والجديدة. كما يتم التركيز على تحسين تقنيات الحفر واستخدام أدوات تحليل البيانات لتعزيز كفاءة العمل وتسريع عمليات التنفيذ.

رفع إنتاج الغاز غير المصاحب:

تماشيًا مع استراتيجية 2040 ومتطلبات السوق المحلي، تعمل شركة نفط الكويت على تعزيز قدراتها الإنتاجية للغاز غير المصاحب. حيث تستهدف الشركة زيادة الطاقة الإنتاجية الكلية للغاز غير المصاحب إلى 980 مليون قدم مكعبة يوميًا بحلول عام 2028 / 2029. لتحقيق ذلك، يتم تنفيذ مشاريع تطوير مكامن الغاز الجوراسي بالإضافة إلى تطوير حقل مطرية المرحلة الأولى مع تعزيز تقنيات الحفر لتسريع عمليات الإنتاج.

مشاريع الاستكشاف البحري:

كجزء من جهود الشركة لتوسيع عمليات الاستكشاف، تعمل شركة نفط الكويت على تنفيذ برنامج حفر واستكشاف بحري متكامل يتضمن مرحلتين رئيسيتين:

المرحلة الأولى: حفر 6 آبار بحرية يُتوقع اكتمالها في الربع الثالث من عامي 2027 / 2028.

المرحلة الثانية: حفر 9 آبار إضافية مع تنفيذ مسح زلزالي ثلاثي الأبعاد يغطي مساحة 6000 كيلومتر مربع لتعزيز فرص الاستكشاف

مشاريع تعزيز استرداد النفط (EOR):

تولي الشركة اهتماماً خاصاً بمشاريع تعزيز استخلاص النفط (EOR) كجزء أساسي من استراتيجيتها لزيادة معدلات الإنتاج وتحسين إدارة الموارد الهيدروكربونية. حيث تعمل الشركة على دراسة وتخطيط مشاريع تجريبية باستخدام تقنيات حديثة مثل حقن ثاني أكسيد الكربون والحقن الكيميائي وحقن الغاز الهيدروكربوني.

مشاريع إدارة المياه المنتجة:

ضمن جهودها لتحسين كفاءة الإنتاج، تعمل الشركة على تطوير مجموعة من مشاريع معالجة وحقن المياه بهدف تحسين أداء المكامن وتعزيز إنتاجيتها. يُتوقع الانتهاء من تقييم عطاءات هذه المشاريع في بداية السنة المالية القادمة.

التحول الرقمي والتكنولوجيا المتقدمة:

في إطار جهودها لتحسين الأداء وتطوير العمليات التشغيلية، تركز شركة نفط الكويت على تبني أحدث التقنيات الرقمية لتعزيز اتخاذ القرار وتحقيق نتائج تشغيلية أكثر كفاءة. تشمل هذه الجهود استخدام نظم تحليل البيانات المتقدمة، الذكاء الصناعي، وأتمتة العمليات لتحسين الأداء وخفض التكاليف. كما تعمل الشركة على تحسين عمليات الحفر عبر تطبيق تقنيات توفر تحليلات تنبؤية تُساهم في تحسين جودة قرارات الحفر والإنتاج. كما تطمح الشركة بالمضي قدماً في مشروع وادي الأحمد للابتكار.

الشراكات والتعاون مع الشركات العالمية:

تؤمن شركة نفط الكويت بأهمية التعاون الاستراتيجي مع شركات النفط العالمية والمؤسسات التكنولوجية المتقدمة لتعزيز الابتكار وتحقيق أعلى معايير الكفاءة التشغيلية. وتشمل هذه الجهود التعاون في تطوير تقنيات الإنتاج المتقدمة وتحسين إدارة المكامن من خلال نماذج محاكاة دقيقة وتبادل الخبرات وتطوير الكفاءات الفنية بما يعزز أداء الشركة. وبذلك تطمح الشركة للانتهاء من تطوير النموذج الجديد للتعاقد مع الشركات العالمية خلال السنة المالية القادمة.





التقرير المالي



شركة نفط الكويت ش.م.ك.
دولة الكويت

تقرير مراقب الحسابات المستقل والبيانات المالية
للسنة المنتهية في 31 مارس 2025

المحتويات	الصفحة
تقرير مراقب الحسابات المستقل	3 – 1
بيان المركز المالي	4
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر	5
بيان التغيرات في حقوق الملكية	6
بيان التدفقات النقدية	7
إيضاحات حول البيانات المالية	32 – 8

كي بي ام جي القناعي وشركاه
برج الحمراء ، الدور 25
شارع عبدالعزيز الصقر
ص ب. 24 ، الصفاة 13001
دولة الكويت
تلفون: +965 2228 7000

تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة / المساهمين
المحترمين
شركة نفط الكويت ش.م.ك.
دولة الكويت

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية لشركة نفط الكويت ش.م.ك. ("الشركة") والتي تتضمن بيان المركز المالي كما في 31 مارس 2025، وبيانات الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وإيضاحات تتضمن السياسات المحاسبية المادية والمعلومات التوضيحية الأخرى.

برأينا أن البيانات المالية المرفقة تعبر بصورة عادلة، في كافة النواحي المادية، عن المركز المالي للشركة كما في 31 مارس 2025، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية").

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بمزيد من التفصيل في بند "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("الميثاق") كما قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. باعتمادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس يمكننا من إبداء رأينا.

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها في تاريخ تقرير مراقب الحسابات هي تقرير مجلس الإدارة الوارد في التقرير السنوي للشركة، ولكن لا تتضمن البيانات المالية وتقرير مراقب الحسابات حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا يقدم أي تأكيدات حول النتائج المتعلقة بها بأي شكل.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أخطاء مادية بشأنها.

إذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بالمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير بشأنها. ليس لدينا ما نشير إليه في تقريرنا بهذا الشأن.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لتلك البيانات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية ومسؤولة عن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء المادية، سواء كانت نتيجة للغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تكون الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على متابعة أعمالها على أساس الاستمرارية، والإفصاح إن أمكن عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية بالإضافة إلى استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها؛ أو إذا كانت لا تمتلك بديلاً واقعياً آخر باستثناء القيام بذلك.

المسؤولين عن الحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى مستوى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تكشف دائماً الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر، بصورة فردية أو مجمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنية وحافظنا على أسلوب الشك المهني خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر بالإضافة إلى الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تزيد عن تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم أدوات الرقابة الداخلية المتعلقة بالتدقيق لوضع إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول مدى فاعلية أدوات الرقابة الداخلية لدى الشركة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي قد يثير شكاً جوهرياً حول قدرة الشركة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حال توصلنا إلى وجود عدم تأكيد مادي، يجب علينا أن نلفت الانتباه إلى ذلك في تقرير مراقب الحسابات حول الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية أو يجب علينا تعديل رأينا في حالة عدم ملاءمة الإفصاحات. تستند نتائجنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف الشركة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإفصاحات، وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المقرر لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية تم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

التقرير على المتطلبات النظامية والقانونية الأخرى

كذلك فإننا حصلنا على المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق وأن البيانات المالية تتضمن المعلومات التي نص عليها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة وتعديلاتهما. برأينا، أن الشركة تمسك سجلات محاسبية منتظمة وأن الجرد قد أجري وفقا للأصول المرعية وأن المعلومات المحاسبية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة مع ما هو وارد في الدفاتر المحاسبية للشركة. لم يرد لعلنا أية مخالفات، خلال السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2025، لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة وتعديلاتهما على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة أو في مركزها المالي.

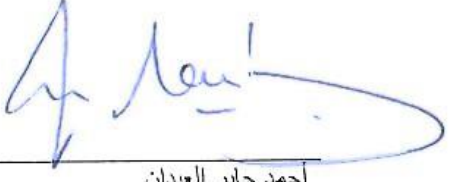


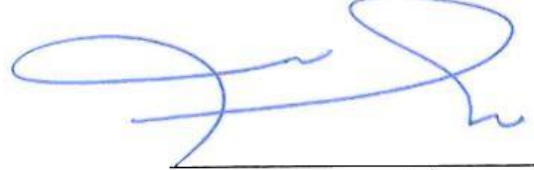
د. رشيد محمد القناعي
مراقب حسابات – ترخيص رقم 130
من كي بي إم جي القناعي وشركاه
عضو في كي بي إم جي العالمية

الكويت في 23 أبريل 2025

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	إيضاح	الموجودات
17,445,034	18,161,543	5	ممتلكات وآلات ومعدات
1,220,815	1,023,366	6	حق استخدام الموجودات
208,255	193,536	7	موجودات غير ملموسة
347,126	327,296	8	مخزون مواد الإنشاء
19,221,230	19,705,741		الموجودات غير المتداولة
161,433	164,547	8	مخزون مواد استهلاكية
244,416	307,570	9	مدفوعات مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
22,534	35,917	16 (ب)	المستحق من الأطراف ذات الصلة
87,459	75,048	11	النقد والأرصدة لدى البنوك
515,842	583,082		الموجودات المتداولة
19,737,072	20,288,823		إجمالي الموجودات
30,188	30,188	12	حقوق الملكية
2,114,791	2,114,791	12	رأس المال
15,094	15,094	12	مساهمات مالية من المساهم
2,160,073	2,160,073		احتياطي إجباري
			إجمالي حقوق الملكية
13,348,463	13,795,665	10	المطلوبات
801,638	770,108	13	المستحق الي الشركة الأم، بالصافي
893,037	824,128	6	مكافأة نهاية الخدمة
15,043,138	15,389,901		مطلوبات التأجير
1,533,572	2,055,625	14	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
521,170	435,296	6	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
-	14,210	16 (ب)	مطلوبات التأجير
479,119	233,718	15	المستحق إلى طرف ذي صلة
2,533,861	2,738,849		دائنو توزيعات أرباح
17,576,999	18,128,750		المطلوبات المتداولة
19,737,072	20,288,823		إجمالي المطلوبات
			إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.


أحمد جابر العبدان
الرئيس التنفيذي


مناحي سعيد العنزري
رئيس مجلس الإدارة

شركة نفط الكويت ش.م.ك.
دولة الكويت

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر
للسنة المنتهية في 31 مارس 2025

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	إيضاح	
4,280,024	3,958,897	17	الإيرادات
			تكاليف التشغيل (تكلفة الإنتاج):
(820,659)	(776,105)		خدمات عقود
(806,634)	(822,324)		تكاليف موظفين
(122,662)	(123,563)		تكاليف مواد
(795,334)	(953,516)	18	استهلاك، إطفاء وشطب
(2,545,289)	(2,675,508)		إجمالي تكاليف التشغيل
59,275	44,537	19	إيرادات تشغيل أخرى
165,400	168,439	20	تكاليف قابلة للاسترداد
(2,320,614)	(2,462,532)		تكلفة الإنتاج
1,959,410	1,496,365		مجمّل الربح
(241,540)	(650,592)	21	مصاريف عمومية وإدارية
1,717,870	845,773		صافي ربح التشغيل
(7,350)	(11,578)	6	تكاليف التمويل على مطلوبات التأجير
660	553		إيرادات التمويل
(42)	(42)	22	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
1,711,138	834,706		صافي الربح قبل حصة المساهم
(1,232,019)	(600,988)	23	حصة المساهم
479,119	233,718	15	صافي الربح وإجمالي الدخل الشامل للسنة (القابل للتحويل للشركة الأم)

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.

شركة نفط الكويت ش.م.ك.
دولة الكويت

بيان التدفقات النقدية
للسنة المنتهية في 31 مارس 2025

2024	2025	إيضاح	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي		
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:			
479,119	233,718		صافي الربح
			تعديلات لـ:
5,911	5,830		مصروفات حفر غير مثمر
7,350	11,578	6	تكاليف التمويل على مطلوبات التأجير
2,710	2,071	8	مخصص مخزون متفادم وبطيء الحركة
(20,330)	-	9	رد مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
795,334	953,516	18	استهلاك، إطفاء وشطب
1,232,019	600,988	10	حصة المساهم
75,716	72,342	13	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
2,577,829	1,880,043		
التغيرات في:			
(23,998)	(3,114)		- مخزون مواد استهلاكية
9,385	(63,154)		- مدفوعات مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
(4,280,024)	(3,958,897)	10	- صافي الإيرادات المستحقة في أرصدة الشركة الأم
(3,861)	(6,911)	10	- الحركة الأخرى في أرصدة الشركة الأم
4,499	(13,383)		- مستحق من أطراف ذات صلة
265,037	522,053		- دائنون وأرصدة دائنة أخرى
-	14,210		- المستحق إلى طرف ذي صلة
(1,451,133)	(1,629,153)		النقد المستخدم في العمليات
(39,196)	(103,872)	13	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(1,490,329)	(1,733,025)		صافي المستخدم في الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
(1,127,777)	(1,215,235)		شراء ممتلكات وآلات ومعدات
(81,168)	-	7	شراء موجودات غير ملموسة
(5,911)	(5,830)		حفر غير مثمر
(40,886)	17,759		التغير في مخزون مواد الإنشاء
(1,255,742)	(1,203,306)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:			
(319,186)	(408,983)	6	سداد مطلوبات التأجير متضمنة الفائدة
3,131,260	3,332,903	10	التمويل من الشركة الأم
2,812,074	2,923,920		صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية
66,003	(12,411)		صافي التغير في النقد والنقد المعادل
21,456	87,459		النقد والنقد المعادل في بداية السنة
87,459	75,048	11	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.

1. أنشطة الشركة

شركة نفط الكويت ش.م.ك. ("الشركة") هي شركة تابعة مملوكة بالكامل لمؤسسة البترول الكويتية ("الشركة الأم"). والشركة الأم مملوكة بالكامل لحكومة دولة الكويت.

تقوم الشركة بإدارة وتنفيذ ما يلزم من العمليات المتعلقة بالتنقيب وإنتاج ونقل النفط الخام والغاز في دولة الكويت بما في ذلك نقل النفط الخام وتسليمه ومعالجته وتصديره. كما تتضمن أنشطة تخزين النفط الخام وصاداته. إن موارد النفط والهيدروكربونات التي يتم إدارتها بواسطة الشركة هي مملوكة بشكل كامل لدولة الكويت. يتم استخراج النفط الخام من احتياطات في دولة الكويت، وبناء على تعليمات مؤسسة البترول الكويتية (الشركة الأم) يتم تصديره كنفت ممزوج من النفط الخام أو يتم تسليمه لشركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك. و الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة ش.م.ك. حيث يتم عليه معالجات أخرى أو يتم توفيره لوزارة الكهرباء والماء لتوليد الطاقة الكهربائية. يتم معاملة الغاز المنتج بنفس الطريقة. تقوم الشركة الأم بالتسويق والبيع للنفط الخام الذي تنتجه الشركة.

لا تملك الشركة أي مخزون أو احتياطات نفط أو غاز بخلاف ما تحتاجه من أجل عمليات التشغيل.

تقوم الشركة أيضا بتقديم خدمات ملاحية لشركة البترول الوطنية الكويتية ومصفاة ميناء الأحمدية وميناء عبد الله ورصيف المنتجات في ميناء الشعبة. يتم تحميل شركة البترول الوطنية الكويتية بما يخصها من التكاليف المباشرة المتعلقة بهذه الأنشطة. كما تقوم الشركة بتحميل شركات المجموعة بتكاليف الخدمات الطبية والخدمات الأخرى الممنوحة لموظفي تلك الشركات التابعة.

بداية من 1 أبريل 2007 قامت الشركة الأم بتغيير طريقة تقارير الشركة للشركة الأم لتصبح الشركة مركز ربحية. قبل 1 أبريل 2007، كانت الشركة تصدر تقاريرها وتعمل كمركز تكاليف ضمن مجموعة مؤسسة البترول الكويتية بحيث تسترد تكاليفها بالكامل من الشركة الأم. بموجب طريقة التقارير المعدلة، يتم تحديد إيرادات الشركة على أنها تلك الناتجة من بيع النفط الخام بالصافي بعد التكاليف المحملة من قبل الشركة الأم (انظر السياسة المحاسبية المتعلقة بتحقيق الإيرادات). إضافة إلى ذلك، فإن 72% من صافي ربح الشركة يستحق للشركة الأم. (إيضاح 23).

عنوان الشركة المسجل هو صندوق بريد 9758، الأحمدية 61008 – دولة الكويت.

تمت الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 22 أبريل 2025 وتخضع لموافقة المساهم خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

2. أسس الإعداد

(أ) بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية") ومتطلبات قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية وعقد تأسيس الشركة والقرار الوزاري رقم 18 لسنة 1990.

(ب) أسس القياس

يتم إعداد البيانات المالية على أساس التكلفة التاريخية أو التكلفة المطفأة. يتم إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ الاستمرارية. يتم الوفاء بجميع متطلبات التمويل للشركة من قبل الشركة الأم.

(ج) عملة التعامل والعرض

تعرض البيانات المالية بالدينار الكويتي مقربة إلى أقرب ألف دينار كويتي وهي عملة التعامل والعرض للشركة.

(د) التغيرات في السياسات المحاسبية

فيما يلي عدد من التعديلات على المعايير والتفسيرات التي تسري للفترة السنوية التي تبدأ في 1 أبريل 2024، ولكن ليس لها تأثير مادي على البيانات المالية للشركة:

- المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1)؛
- تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1)؛
- مطلوبات التأجير في معاملة البيع وإعادة التأجير (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16)؛ و
- ترتيبات تمويل الموردين (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7).

3. السياسات المحاسبية المادية

قامت الشركة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بصورة متسقة لكافة الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية، باستثناء التغيرات المبينة في إيضاح 2 (د).

(أ) الممتلكات والآلات والمعداتالآبار الاستكشافية

إن الجزء الملموس من تكلفة الآبار الاستكشافية متضمنة تحت بند الحفر والتنقيب وموجودات أخرى تحت التنفيذ المتعلقة لحين تحديد وجود احتياطات نفطية. في حال وجود هذه الاحتياطات في الآبار الاستكشافية، يتم تحويل التكاليف إلى بند الآبار والاستكشافات تحت تصنيف ممتلكات ومعدات النفط والغاز. في حال عدم وجود احتياطات نفطية، يتم تحويل التكلفة كمصروفات حفر آبار غير مثمرة. تعتبر التكاليف غير مثمرة عندما تتعلق أو يتم ربطها بالآبار التي يتم تركها بشكل دائم وذلك لعدم توافر احتياطات نفطية يمكن الاستفادة منها تجارياً أو يتم تركها جزئياً لعدم وجود أية خطط بشأنها في المستقبل المنظور.

إن التكاليف المباشرة المتعلقة بالآبار والاستكشافات يتم رسمتها كموجودات استكشافات وتقيم تحت بند الحفر والتنقيب وموجودات أخرى تحت التنفيذ حتى اكتمال عمليات الحفر والتنقيب وتقييم نتائجها. إن هذه التكاليف تشمل تكاليف الموظفين وتكاليف المواد وتكاليف الحفر والعقود.

آبار تحت التطوير

تتم معالجة تكلفة الآبار تحت التطوير ضمن موجودات النفط والغاز على أساس طريقة "الجهود المثمرة" المحاسبية. استناداً إلى هذه الطريقة يتم رسملة تكاليف تطوير حفر الآبار المثمرة والتي تشمل تكاليف البناء والإنشاء وتكاليف البنية التحتية والأرصعة وخطوط الأنابيب ضمن موجودات النفط والغاز.

أخرى

يتم إدراج موجودات النفط والغاز والممتلكات والآلات والمعدات الأخرى بالتكلفة، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة.

تتضمن التكاليف النفقات المرتبطة مباشرة بشراء الأصل. تتضمن تكلفة الموجودات التي أنشأتها الشركة ذاتياً تكاليف المواد، وتكاليف الما قول، والعمل المباشر وأي تكاليف أخرى متعلقة مباشرة بهذه الموجودات وجعلها جاهزة للاستخدام المقصود لها، وتكلفة تفكيك واستبعاد البنود واستعادة الموقع الموجودة فيه، وتكاليف الاقتراض الرأسمالية. يتم رسملة البرامج المشتراة والتي تعتبر جزء لا يتجزأ من وظائف المعدات ذات الصلة كجزء من هذه المعدات.

الحفر والتنقيب وموجودات أخرى قيد التنفيذ

تدرج الموجودات قيد التنفيذ بالتكلفة، ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. وتتضمن التكلفة جميع النفقات الرأسمالية وفقاً للسياسة المحاسبية للشركة. يتم تحويل الموجودات قيد الإنشاء إلى الموجودات ذات الصلة ضمن بند الممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمال المشروع إلى حد كبير وتجهيز الأصل ذي الصلة للاستخدام.

يبدأ انخفاض قيمة هذه الموجودات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

التكاليف اللاحقة

إن التكلفة الرئيسية لإصلاح أو استبدال قطعة أو جزء من الممتلكات والآلات والمعدات يتم تسجيله بالقيمة الدفترية إذا كان هناك منافع مستقبلية محتملة لهذا الجزء أو القطعة يمكن للشركة الحصول عليها ومن الممكن تقدير تكاليفها بصورة موثوق بها. كما يتم استبعاد القيمة الدفترية للجزء المستبدل.

الربح أو الخسارة من الاستبعاد

يتم تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات بمقارنة المحصل من عملية الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات، ويتم إثباتها بالصافي كإيرادات أخرى/ مصاريف أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على أساس تكلفة الأصل ناقصاً القيمة المتبقية للأصل. يتم تقييم البنود الهامة للموجودات الفردية وفيما لو وجد جزء له عمر إنتاجي يختلف عما تبقى من الأصل، فإنه يتم استهلاك هذا الجزء بشكل منفصل.

يتم إثبات الاستهلاك في الأرباح أو الخسائر بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات. كما يتم استهلاك موجودات التأجير على أساس عمرها الإنتاجي أو فترة التأجير أيهما أقل باستثناء ما إذا كان من المؤكد بأن الشركة سوف تمتلك هذه الموجودات عند انتهاء عقود التأجير. لا يتم استهلاك موجودات الحفر والتنقيب والموجودات الأخرى قيد التنفيذ.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للسنة الحالية وسنة المقارنة، وفقاً لتعليمات الشركة الأم والموافق عليها من قبل المجلس الأعلى للبترول:

معدل الاستهلاكفئة الأصلموجودات النفط والغاز:

4%	معدات وآلات
4%	الصهاريج وخطوط الأنابيب والأرصعة البحرية
5%	الآبار والمسح الزلزالي
25%	آلات ومعدات الخدمة
20%	معدات الحفر

الموجودات والمعدات الأخرى:

8%	المراكب البحرية
4%	المباني والطرق
10%	أثاث ومعدات مكتبية
20%	الشاحنات والمقطورات
20%	السيارات
10%	الحاسبات الآلية

(ب) الموجودات غير الملموسة

يتم اعتبار تكاليف المسح الزلزالي والتكاليف المتكبدة في الآبار الاستكشافية والآبار التطويرية كموجودات غير نقدية تتدفق منها منافع اقتصادية مستقبلية وبالتالي تتحقق كأصل غير ملموس. وتدرج بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة وتطفأ على مدى 20 سنة على أساس القسط الثابت.

(ج) المخزون

يتم تقييم المخزون على أساس التكلفة بعد خصم مخصص لأي بنود متقادمة وبطيئة الحركة. يتم احتساب التكلفة على أساس المتوسط المرجح للتكلفة. تتضمن التكلفة المصاريف المتكبدة عند اقتناء المخزون وتجهيزه للاستخدام الحالي.

(د) تكاليف قابلة للاسترداد

تمثل التكاليف المتكبدة من قبل الشركة بالنيابة عن شركات المجموعة نتيجة تقديم خدمات لها. ويتم إظهار التكاليف القابلة للاسترداد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر بصورة منفصلة. يتم توزيع وتحميل هذه التكاليف على شركات المجموعة على أساس التكاليف الفعلية والتي لا تتضمن أية هامش ربح.

(هـ) المخصصات

يتم تحقق المخصص في حال كان على الشركة، نتيجة لحدث ماضي، التزامات قانونية حالية أو استدلالية يمكن تقديرها بشكل موثوق فيه ويكون من المحتمل أن يتطلب تسوية هذا الالتزام تدفق منافع اقتصادية خارج الشركة. يتم تحديد المخصصات بخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر الخاصة بالمطلوبات.

(و) تحقق الإيرادإيرادات استكشاف واستخراج النفط الخام والغاز

تعترف الشركة بالإيرادات عندما تقوم بتحميل النفط الخام في السفينة المحددة في ميناء الكويت لصالح عملاء الشركة الأم ويتم تحديدها بأنها سعر بيع النفط الخام من قبل الشركة الأم بالصادفي من بعض التكاليف التي تخصصها الشركة الأم على النحو التالي:

- حقوق امتياز بواقع 20% من إجمالي الإيرادات.
- رسم مالي بواقع 74% من إجمالي الإيرادات بالصادفي بعد خصم حقوق الامتياز ويتم قياسها وفقاً لمستويات الإنتاج وسعر النفط الخام.
- أتعاب تسويق بواقع 2% من إجمالي الإيرادات.

تفي الشركة بالتزام الأداء المتمثل في استخراج ومعالجة وتخزين ونقل النفط الخام أو الغاز عبر خطوط أنابيب إلى الشركة الأم على مدى الوقت. إلا أنه تتحقق الإيرادات في وقت معين نظراً بسبب حالة عدم التأكد التي تنطوي عليها أوامر العملاء. علاوة على ذلك، يعتبر توريد الغاز التزام أداء منفصل لأنه يختلف عن استخراج ومعالجة وتوريد النفط الخام وتقوم الشركة بتحديد سعر المعاملة للخدمات المتعلقة بالغاز بناء على سعر البيع المستقل لها وتحقق الإيرادات عندما تفي بالتزامات الأداء تجاه الشركة الأم فيما يتعلق بتوريد الغاز.

اعترفت الشركة بجميع التكاليف المتعلقة بالوفاء بالتزام الأداء (أو الوفاء بالتزامات الأداء جزئياً) كمصروفات في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر. نتيجة لذلك، لم تعترف الشركة بالتكلفة المؤجلة.

(ز) عقود التأجير

تقوم الشركة في بداية العقد بتقييم ما إذا كان العقد يمثل أو ينطوي على عقد إيجار. يمثل العقد، أو ينطوي على، عقد تأجير إذا كان العقد يثبت السيطرة على الحق في استخدام أصل محدد لفترة زمنية نظير مقابل مادي. لتقييم ما إذا كان العقد يثبت السيطرة على الحق في استخدام أصل محدد، تستخدم الشركة تعريف عقد التأجير الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالية 16.

كطرف مستأجر

في بداية أو عند تعديل العقد الذي يحتوي على عنصر تأجير، توزع الشركة المقابل المادي الوارد في العقد على كل عنصر تأجير على أساس أسعاره المستقلة ذات الصلة.

تعترف الشركة بحق استخدام الموجودات ومطلوبات التأجير في تاريخ بدء عقد التأجير. يتم قياس حق استخدام الموجودات مبدئيًا بالتكلفة التي تتضمن القيمة المبدئية لمطلوبات التأجير بعد تعديلها مقابل دفعات الإيجار التي تم سدادها عند أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية تم تكبدها والتكاليف المقدرة لفك وإزالة الموجودات ذات الصلة أو إعادة الأصل الأساسي أو الموقع الكائن فيه إلى حالته الأصلية، ناقصًا حوافز الإيجار المستلمة.

ويتم استهلاك حق استخدام الموجودات لاحقًا باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية مدة عقد التأجير، ما لم يترتب على عقد التأجير نقل ملكية الأصل المعني إلى الشركة بنهاية مدة عقد التأجير أو إذا كانت تكلفة حق استخدام الأصل تشير إلى أن الشركة سوف تمارس خيار الشراء. وفي هذه الحالة، يتم استهلاك حق استخدام الأصل على مدار العمر الإنتاجي للأصل المعني، والذي يتم تحديده على نفس الأساس المطبق بالنسبة للممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض حق استخدام الأصل بصورة دورية بقيمة خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتعديله مقابل بعض حالات إعادة قياس التزام التأجير.

يتم قياس التزام التأجير مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات التأجير التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، مخصصاً باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد التأجير أو في حالة عدم إمكانية تحديد ذلك السعر بسهولة، يتم استخدام معدل الفائدة على الاقتراض الإضافي للشركة. وبشكل عام، تستخدم الشركة معدل الفائدة المفروض على اقتراضها الإضافي كمعدل خصم.

تحدد الشركة معدل الفائدة المطبق على اقتراضها الإضافي عن طريق الحصول على معدلات الفائدة من مصادر تمويل خارجية مختلفة وتجري بعض التعديلات لتعكس شروط عقد التأجير ونوع الأصل المؤجر.

تشمل مدفوعات التأجير المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- المدفوعات الثابتة، بما في ذلك المدفوعات الثابتة الجوهرية؛
- المبالغ المتوقعة وجوب دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية؛ و
- المدفوعات في فترة التجديد الاختيارية إذا كان لدى الشركة تيقن معقول من ممارسة خيار التمديد، و غرامات الإنهاء المبكر لعقد التأجير ما لم يكن لدى الشركة تيقن معقول من عدم الإنهاء مبكرًا.

يتم قياس التزام التأجير بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. وتتم إعادة قياسه عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات التأجير المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، أو إذا كان هناك تغيير في تقدير الشركة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا قامت الشركة بتغيير تقييمها حول ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء، أو إذا كانت هناك دفعة تأجير جوهرية ثابتة معدلة.

عندما يتم إعادة قياس التزام التأجير بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لحق استخدام الأصل، أو يتم تسجيلها في الأرباح أو الخسائر إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لحق استخدام الأصل إلى الصفر.

الأحكام الجوهرية التي تم اتخاذها في تحديد مدة الإيجار للعقود المشتملة على إمكانية التجديد

تعتبر الشركة مدة عقد التأجير هي المدة غير القابلة للإلغاء بالإضافة إلى أي فترات يغطيها خيار تمديد عقد التأجير إذا كان من المؤكد بصورة معقولة أنه سيتم ممارسته أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد التأجير إذا كان من غير المؤكد بصورة معقولة ممارسته.

وتستعين الشركة بالأحكام في تقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار التجديد. أي أنها تراعي كافة العوامل ذات الصلة التي تحقق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التجديد. وبعد تاريخ بداية التأجير، تعيد الشركة تقييم مدة عقد التأجير إذا كان هناك حدثاً أو تغييراً جوهرياً في الظروف يقع ضمن نطاق سيطرة الشركة ويؤثر على قدرتها على ممارستها (أو عدم ممارستها) خيار التجديد (مثل التغير في استراتيجية الأعمال).

عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تطبق الشركة الإعفاء من الاعتراف بعقود التأجير قصيرة الأجل على عقود التأجير قصيرة الأجل (أي: عقود التأجير التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار الشراء). وتطبق كذلك الإعفاء من الاعتراف بالموجودات منخفضة القيمة (التي تقل قيمتها عن 20,000 دينار كويتي). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتعلقة بعقود التأجير قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير.

(ح) العملات الأجنبية

يتم ترجمة معاملات العملات الأجنبية إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم إعادة ترجمة الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية بتاريخ بيان المركز المالي إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ بيان المركز المالي. يتم تسجيل الفروق الناتجة عن ترجمة العملات الأجنبية في الأرباح أو الخسائر.

يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات غير النقدية المقومة بالعملات الأجنبية والتي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة.

(ط) مكافأة نهاية الخدمة

إن الشركة ملزمة بتسديد مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بموجب قانون العاملين في القطاع النفطي وقانون التأمينات الاجتماعية وقانون العمل.

يستحق الموظفون مكافأة نهاية خدمة وفقاً لنصوص قانون العمل الكويتي واللوائح الداخلية للشركة على أساس مدة الخدمة وآخر راتب والعلاوات المدفوعة الأخرى. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت على مدى فترة الخدمة.

الموظفون الكويتيون

يتم منح حقوق التقاعد والحقوق الاجتماعية الأخرى الخاصة بالموظفين الكويتيين من قبل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والتي يتم بموجبها تحصيل اشتراكات شهرية من الشركة والعاملين على أساس نسبة مئوية ثابتة من الرواتب. يتم احتساب حصة الشركة من المساهمات في هذا النظام وهو نظام تقاعدي ذو مساهمات محددة ويتم تحميله في الأرباح أو الخسائر في السنة ذات الصلة. إن الفروقات الناتجة عن قانون العمل وقانون العاملين في القطاع النفطي يتم اعتبارها للموظفين الكويتيين.

(ي) الأدوات المالية

تصنيف وقياس الموجودات المالية

تحدد الشركة تصنيف الموجودات المالية استنادًا إلى نموذج الأعمال الذي تستخدمه لإدارة الموجودات المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية.

تقييم نموذج الأعمال

تحدد الشركة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعات الموجودات المالية لتحقيق الأغراض من الأعمال. ولا يتم تقييم نموذج أعمال الشركة على أساس كل أداة على حدة وإنما يتم تقييمه على مستوى أعلى للمحافظ الاستثمارية المجمعة. ويعتمد على عدد من العوامل الملحوظة. تتضمن المعلومات المأخوذة في الاعتبار ما يلي:

- السياسات والأهداف المحددة للمحفظة وتطبيق تلك السياسات المعمول بها؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال المذكور) وكيفية إدارة هذه المخاطر؛ و
- تكرار وحجم وتوقيت المبيعات في الفترات السابقة، وأسباب تلك المبيعات، والتوقعات حول نشاط المبيعات المستقبلية.

يستند تقييم نموذج الأعمال إلى السيناريوهات المتوقعة بصورة معقولة دون وضع نموذج "السيناريو الأسوأ" أو "سيناريو حالات الضغط" في الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للشركة، لا تغير الشركة من تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، ولكنها تُدرج هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية المستحقة أو المشتراة مؤخرًا في الفترات اللاحقة.

تقييم إذا ما كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات أصل المبلغ وفوائده فقط (اختبار مدفوعات أصل المبلغ وفوائده فقط)

تقيم الشركة البنود التعاقدية للموجودات المالية لتحديد إذا ما كانت تستوفي اختبار مدفوعات أصل المبلغ وفوائده فقط. يُعرّف "أصل المبلغ" لغرض هذا الاختبار بأنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي ويمكن أن يتغير على مدى مدة الأصل المالي. تُعرّف الأرباح بأنها المقابل نظير القيمة الزمنية للأموال ونظير مخاطر الائتمان المرتبطة بأصل المبلغ ومقابل مخاطر وتكاليف التمويل الأساسية الأخرى، وكذلك هامش الربح. عند تقييم إذا ما كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات أصل المبلغ وفوائده فقط، تأخذ الشركة في الاعتبار ما إذا كان الأصل المالي يحتوي على بند تعاقد من شأنه تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية بحيث أنه قد لا يستوفي هذا الشرط. وتراعي الشركة ما يلي:

- الأحداث الطارئة التي يمكن أن تغير مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية؛
- خصائص الرفع المالي؛
- شروط الدفعات مقدّمًا وتمديدًا؛
- البنود التي تقيد مطالبة الشركة بالتدفقات النقدية من الموجودات المحددة (مثل ترتيبات الموجودات بدون حق الرجوع)؛ و
- الخصائص التي تعدل مقابل القيمة الزمنية للأموال – مثل التعديل الدوري لمعدلات الفائدة.

إن الشروط التعاقدية التي تقدم نطاق أوسع من مجرد الحد من التعرض للمخاطر أو التقلب في التدفقات النقدية التعاقدية التي لا تتعلق بترتيب الإقراض الأساسي لا تؤدي إلى التدفقات النقدية التعاقدية التي تمثل مدفوعات أصل المبلغ والفوائد فقط. وفي مثل تلك الحالات، يتم قياس الأصل المالي وفقًا للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

تقوم الشركة بتصنيف موجوداتها المالية عند التحقق المبدئي إلى الفئات التالية:

- موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.
- استثمارات حقوق الملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
- استثمارات في أدوات الدين مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة:

يتم إدراج الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا استوفى كلا الشرطين التاليين:

- إذا كان الأصل محتفظ به ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية؛
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة، والتي تقتصر فقط على مدفوعات أصل المبلغ والفائدة المستحقة على المبلغ القائم منه.

إن الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر. يتم إدراج أي ربح أو خسارة عند الاستبعاد في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر. تتضمن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لدى الشركة الأرصدة المدينة من الشركة الأم والسلف والأرصدة المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من شركات المجموعة والنقد والأرصدة لدى البنوك.

إعادة تصنيف الموجودات المالية

لا تقوم الشركة بإعادة تصنيف الموجودات المالية بعد الاعتراف المبدئي بها إلا في الظروف الاستثنائية التي تقوم فيها الشركة بشراء أو بيع أو إنهاء أحد قطاعات الأعمال.

ليس لدى الشركة أدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر كما في تاريخ بيان المركز المالي.

استبعاد الموجودات المالية

تستبعد الشركة الأصل المالي عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية الناتجة من الأصل المالي أو عندما تقوم الشركة بنقل الحقوق لاستلام التدفقات النقدية التعاقدية على الأصل المالي في معاملة تنتقل فيها كافة مخاطر ومزايا ملكية الأصل المالي أو إما لا تقوم فيها الشركة بنقل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

تدخل الشركة في معاملات تقوم بموجبها بتحويل الموجودات المعترف بها في بيان المركز المالي الخاص بها، ولكنها تحتفظ إما بكافة أو معظم مخاطر ومزايا الموجودات المحولة. في هذه الحالات، لا يتم استبعاد الموجودات المحولة.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف الشركة بخسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية استناداً إلى منهجية خسائر الائتمان المتوقعة المستقبلية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9.

تحديد خسائر الائتمان المتوقعة من الموجودات المالية

بالنسبة للمبالغ المستحقة من شركات المجموعة والأرصدة المدينة الأخرى، فقد طبقت الشركة المنهجية المبسطة واحتسبت خسائر الائتمان المتوقعة استنادًا إلى خسائر الائتمان المتوقعة على عمر الأداة نظرًا لأن المنهجية المبسطة لا تطلب تعقب التغيرات في مخاطر الائتمان. وضعت الشركة مصفوفة مخصصات تعتمد على تجربة خسائر الائتمان السابقة لديها معدلة بعوامل ذات نظرة مستقبلية تخص الأرصدة المدينة والبيئة الاقتصادية لدى الشركة.

تعتبر الإدارة أن الأصل المالي متعثر عندما تكون الدفعات التعاقدية متأخرة عن السداد لمدة 90 يومًا. غير أنه في بعض الحالات، قد تعتبر الإدارة أيضًا أن الأصل المالي متأخر عن السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل الشركة على المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبل الأخذ في الاعتبار أي تحسينات ائتمانية تحتفظ بها الشركة. يتم شطب الأصل المالي عندما لا يوجد توقع معقول باسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي عندما لا يكون لدى الشركة أي توقعات معقولة لاسترداد أصل مالي بالكامل أو جزءاً منه. بالنسبة للعملاء الشركات، تُجري الشركة تقييمًا بشكل فردي فيما يتعلق بتوقيت ومقدار الشطب استنادًا إلى ما إذا كان هناك توقع معقول للاسترداد. لا تتوقع الشركة حدوث استرداد جوهري للمبلغ المشطوب. ومع ذلك، يمكن أن تخضع الموجودات المالية المشطوبة لأنشطة التنفيذ من أجل الالتزام بإجراءات الشركة المتعلقة باسترداد المبالغ المستحقة.

المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم تصنيف الالتزام المالي كمدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إذا تم تصنيفه كمحتفظ به للمتاجرة أو إذا كان أداة مشتقة أو إذا تم تصنيف كذلك عند الاعتراف بالمبدئي. يتم قياس المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصاريف فوائد، في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر. يتم لاحقًا قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بمصاريف الفوائد والأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية ضمن الأرباح أو الخسائر. ويتم الاعتراف كذلك بأي ربح أو خسارة ناتجة عن الاستبعاد في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

تشتمل المطلوبات المالية لدى الشركة على المستحق إلى الشركة الأم والأرصدة الدائنة والمطلوبات الأخرى ودائني توزيعات الأرباح.

استبعاد المطلوبات المالية

تستبعد الشركة الالتزام المالي عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاؤها. تستبعد الشركة كذلك الالتزام المالي عند تعديل شروطه أو عندما تكون التدفقات النقدية للالتزام المعدلة بشكل جوهري، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بالالتزام المالي جديد بالقيمة العادلة استنادًا إلى الشروط المعدلة.

عند استبعاد الالتزام المالي، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المادي المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية منقولة أو مطلوبات متكبدة) ضمن بيان الأرباح والخسائر والدخل الشامل الآخر.

المقاصة

تتم المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حالياً حق قانوني ملزم بإجراء المقاصة بين المبالغ، ويكون لديها النية إما للتسوية على أساس الصافي أو لبيع الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

ل) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات غير المالية للشركة بتاريخ كل بيان مركز مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على انخفاض القيمة. فإذا وجد هذا الدليل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل. بالنسبة للموجودات غير الملموسة التي لها أعمار غير محددة أو التي ليست متاحة للاستخدام، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد كل سنة في نفس الوقت. يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة إذا كانت القيمة الدفترية للأصل أو وحدة إنتاج النقد التابعة له تتجاوز قيمته القابلة للاسترداد.

تمثل القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو وحدة إنتاج النقد التابعة له القيمة الأعلى بين القيمة التشغيلية والقيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع. عند تقدير القيمة التشغيلية يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام سعر خصم يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المحددة للأصل أو وحدة إنتاج النقد التابعة له. وبغرض اختبار الانخفاض في القيمة، فإن الموجودات التي لا يمكن اختبارها بصورة فردية يتم تجميعها في مجموعات أصغر بالنسبة للموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة بشكل كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو وحدة إنتاج النقد.

يتم تسجيل خسارة انخفاض القيمة في الأرباح أو الخسائر. بتاريخ كل بيان مركز مالي، يتم قياس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها في فترات سابقة لتحديد أي مؤشرات تدل على نقص الخسارة أو انتفاء وجودها. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة في حال وجود تغير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسارة انخفاض القيمة فقط إلى المدى الذي لا تزيد فيه القيمة الدفترية للأصل عن القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها، بالصافي بعد الاستهلاك أو الإطفاء، في حال عدم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة.

يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في الأرباح أو الخسائر.

ل) المعايير والتفسيرات الصادرة ولكن لم تسر بعد

نبين أدناه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكن لم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار البيانات المالية للشركة. تنوي الشركة تطبيق هذه المعايير، حيثما انطبق ذلك، عندما تصبح سارية المفعول.

- عدم إمكانية تبادل العملات - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 - (1 يناير 2025)؛
- تصنيف وقياس الأدوات المالية - المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7؛
- التحسينات السنوية على المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية - مجلد 11؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات؛ و
- بيع أو المساهمة بالموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28.

من غير المتوقع أن يكون للمعايير والتعديلات الجديدة تأثيراً مادياً على البيانات المالية للشركة في فترة التطبيق المبدئي.

4. استخدام التقديرات والأحكام

إن إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة إجراء الأحكام والتقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على تطبيق السياسات والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات.

لقد تم عمل التقديرات والافتراضات المرتبطة بها على أساس الخبرة التاريخية بالإضافة إلى عدة عوامل أخرى، والتي يعتقد أن تكون معقولة وفقاً للظروف، وأن توفر نتائجها أساساً لعمل الأحكام حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى. وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية بصفة مستمرة. ويتم إدراج التغيرات في التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات إذا كان التغير يؤثر فقط على تلك الفترة، أو في فترة المراجعة والفترات المقبلة إذا كان للتغير تأثير على الفترات الحالية والمقبلة.

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات الهامة والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المدرجة في البيانات المالية موضحة أدناه:

معاملة تكاليف الاستكشاف كتكاليف غير مثمرة

تعتبر تكاليف التنقيب الرأسمالية تكاليف غير مثمرة وتسجل كمصروفات عندما لا يتم اكتشاف احتياطات بترولية تجارية أو عندما لا تخضع للمزيد من عمليات التنقيب أو يتم تركها جزئياً مع عدم وجود أية خطط بشأنها في المستقبل المنظور. عند اتخاذ الأحكام بشأن الاستمرار في رسملة تكاليف التنقيب الاستكشافي، فمن الضروري التأكد من صحة هذه الظروف. في حال حدوث تغيير في أي من هذه التقديرات في الفترات اللاحقة، يتم تحميل التكاليف الرأسمالية المتعلقة خلال الفترة كمصاريف غير مثمرة في بيان الأرباح أو الخسائر.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

في تاريخ كل بيان مركز مالي تقدر إدارة الشركة إذا كان هناك دليل على وجود انخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة والمخزون الخاص بالإنشاءات. إن تقدير وجود انخفاض في القيمة يتطلب القيام باتخاذ قرارات هامة تدخل فيها عوامل تقييم تشمل طبيعة الصناعة والابتكارات الفنية وظروف السوق.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تعتمد مخصصات الخسائر للموجودات المالية على افتراضات حول مخاطر التعثر في السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم الشركة أحكامها في وضع هذه الافتراضات وتحديد المدخلات لاحتساب الانخفاض في القيمة بناءً على تجارب الشركة السابقة وظروف السوق الحالية والتقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة محاسبية.

6. الحق في استخدام الموجودات ومطلوبات التأجير

تقوم الشركة بتأجير العديد من الموجودات بما في ذلك الحفارات والمعدات الثقيلة والسيارات والمروحيات. عادة ما تستمر عقود التأجير لمدة 5 – 6 سنوات، مع خيار تجديد العقد بعد ذلك التاريخ. إن معدل المتوسط المرجح المطبق هو 3.5% (2024: 3.5%).

فيما يلي أدناه معلومات حول عقود التأجير التي تكون فيها الشركة هي الطرف المستأجر:

حق استخدام الموجودات				
حفارات	معدات ثقيلة	سيارات ومروحيات	الإجمالي	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
				31 مارس 2025
				التكلفة
2,856,777	13,177	17,740	2,887,694	في 1 أبريل 2024
188,690	29,270	3,947	221,907	الإضافات
3,045,467	42,447	21,687	3,109,601	في 31 مارس 2025
				الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة
1,638,705	12,867	15,307	1,666,879	في 1 أبريل 2024
198,630	9,425	2,691	210,746	المحمل للأرباح والخسائر
208,610	-	-	208,610	المحمل للأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
2,045,945	22,292	17,998	2,086,235	في 31 مارس 2025
				القيمة الدفترية
999,522	20,155	3,689	1,023,366	في 31 مارس 2025
حفارات	معدات ثقيلة	سيارات ومروحيات	الإجمالي	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
				31 مارس 2024
				التكلفة
2,093,792	11,229	14,060	2,119,081	في 1 أبريل 2023
762,985	1,948	3,680	768,613	الإضافات
2,856,777	13,177	17,740	2,887,694	في 31 مارس 2024
				الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة
1,327,056	10,426	12,635	1,350,117	في 1 أبريل 2023
110,785	2,441	2,672	115,898	المحمل للأرباح والخسائر
200,864	-	-	200,864	المحمل للأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
1,638,705	12,867	15,307	1,666,879	في 31 مارس 2024
				القيمة الدفترية
1,218,072	310	2,433	1,220,815	في 31 مارس 2024

مطلوبات التأجير		
2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
941,144	1,414,207	كما في 1 أبريل
768,613	221,907	إضافات
7,350	11,578	تكلفة التمويل المحملة للأرباح والخسائر
16,286	20,715	تكلفة التمويل المرسمة
(319,186)	(408,983)	مدفوعات التأجير
1,414,207	1,259,424	كما في 31 مارس

مبين فيما يلي الجزء المتداول وغير المتداول من مطلوبات التأجير:

مطلوبات التأجير		
2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
521,170	435,296	مطلوبات التأجير المتداولة
893,037	824,128	مطلوبات التأجير غير المتداولة
1,414,207	1,259,424	كما في 31 مارس

المبالغ المسجلة في الأرباح أو الخسائر:

31 مارس 2024	31 مارس 2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
7,350	11,578	تكلفة التمويل المحملة على الأرباح والخسائر
115,898	210,746	الاستهلاك المحمل على الأرباح والخسائر
99,877	108,478	المصروف المتعلق بعقود التأجير قصيرة الأجل
11,216	15,399	المصروف المتعلق بعقود التأجير لموجودات منخفضة القيمة

المبالغ المسجلة في بيان التدفقات النقدية:

31 مارس 2024	31 مارس 2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
319,186	408,983	سداد مطلوبات التأجير

7. موجودات غير ملموسة

31 مارس 2025			التكلفة
مسح زلزالي ألف دينار كويتي	أخرى ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتي	
323,307	5,063	328,370	كما في 1 أبريل 2024 و 31 مارس 2025
115,052	5,063	120,115	
14,719	-	14,719	
129,771	5,063	134,834	
193,536	-	193,536	
31 مارس 2024			التكلفة
مسح زلزالي ألف دينار كويتي	أخرى ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتي	
242,139	5,063	247,202	كما في 1 أبريل 2023 إضافات خلال السنة كما في 31 مارس 2024
81,168	-	81,168	
323,307	5,063	328,370	
102,832	5,063	107,895	
12,220	-	12,220	
115,052	5,063	120,115	صافي القيمة الدفترية في 31 مارس 2024
208,255	-	208,255	

8. مخزون

المخزون بالتكلفة		صافي مخصص بنود متقدمة وبطيئة الحركة
2025 ألف دينار كويتي	2024 ألف دينار كويتي	
498,839	513,806	مصنف في بيان المركز المالي كالتالي: مخزون مواد الإنشاء مخزون مواد استهلاكية
(6,996)	(5,247)	
491,843	508,559	
327,296	347,126	
164,547	161,433	
491,843	508,559	

فيما يلي الحركة في مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة:

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
4,549	5,247	الرصيد في بداية السنة
2,710	2,071	المحمل للسنة
(2,012)	(322)	الشطب
5,247	6,996	الرصيد في نهاية السنة

9. مدفوعات مقدماً وأرصدة مدينة أخرى

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
120,025	177,172	دفعات مقدمة
1,603	3,981	مصرفات مدفوعة مقدماً
30,328	30,793	قروض للموظفين
96,274	99,438	أرصدة مدينة أخرى
(3,814)	(3,814)	ناقصا: خسائر الائتمان المتوقعة
244,416	307,570	

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة:

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
24,144	3,814	الرصيد في 1 أبريل
(20,330)	-	رد المخصص خلال السنة
3,814	3,814	الرصيد في 31 مارس

10. المستحق إلى الشركة الأم؛ بالصافي

يتمثل المستحق إلى الشركة الأم بالصافي في الأرصدة المستحقة من وإلى الشركة الأم. إن الحركة على هذا الرصيد خلال السنة كانت كما يلي:

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
12,515,199	13,363,557	في 1 أبريل
(4,280,024)	(3,958,897)	صافي الإيرادات المدينة (إيضاح 17)
3,131,260	3,332,903	صافي الأموال المحولة
768,964	479,119	توزيعات الأرباح (إيضاح 15)
1,232,019	600,988	حصة للمساهم (إيضاح 23)
(3,861)	(6,911)	أرصدة مدينة أخرى
13,363,557	13,810,759	في 31 مارس
		الأرصدة المدينة غير المتداولة
		المستحق من الشركة الأم
(15,094)	(15,094)	(المتعلق بتحويل الاحتياطي الإجمالي)
13,348,463	13,795,665	

المبلغ المستحق من الشركة الأم لا يوجد عليه ضمانات ولا توجد شروط سداد محددة. وبالتالي تم تصنيف هذا المبلغ على أنه غير جاري حيث لا تنوي الشركة الأم المطالبة بالسداد في الأجل القصير.

قامت الشركة الأم بإصدار اتفاقية تمويل مركزية بهدف تمويل شركاتها التابعة وفقاً لسياسة التمويل المركزية. بموجب سياسة التمويل المركزية، سوف تقسم الشركة الأم تكاليف التمويل ذات الصلة بالشركة، ويتم إدراج أعباء التمويل ذات الصلة كجزء من المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 21).

11. النقد والأرصدة لدى البنوك

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	النقد في الصندوق الأرصدة لدى البنوك
11	14	
87,448	75,034	
<u>87,459</u>	<u>75,048</u>	

12. حقوق الملكية

رأس المال

يتكون رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل نقداً من 30,188,291 سهم (31 مارس 2024: 30,188,291 سهم) قيمة كل منها 1 دينار كويتي. ورأس المال مساهم به نقداً.

مساهمات مالية من المساهم

يمثل الرصيد مساهمات من الشركة الأم لا تتضمن فائدة ويتم تصنيفها ضمن حقوق ملكية المساهم حيث إن الشركة الأم قامت بمنح الشركة حرية تحديد توقيت السداد والمبلغ الذي ترغب الشركة في سداده.

الاحتياطي الإجمالي

وفقاً لقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية والنظام الأساسي للشركة يتعين تحويل 10% من ربح السنة إلى الاحتياطي الإجمالي حتى يعادل رصيد ذلك الاحتياطي نسبة 50% من رأس المال المدفوع بحد أدنى.

وكما هو مسموح به وفقاً لقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية، اقترح مجلس الإدارة أن يتم تحديد رصيد الاحتياطي الإجمالي لنسبة 50% من رأس المال وبالتالي تم تحويل مبلغ 15,094 ألف دينار كويتي فقط إلى الاحتياطي الإجمالي ويخضع هذا التحويل لموافقة المساهم.

13. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	الرصيد في بداية السنة المحمل مقابل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين مدفوعات خلال السنة الرصيد في نهاية السنة
765,118	801,638	
75,716	72,342	
(39,196)	(103,872)	
<u>801,638</u>	<u>770,108</u>	

14. دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
871,877	968,133	أرصدة دائنة
338,165	358,809	محجوزات ضمان لمقاولين وموردين
111,991	117,401	مستحقات موظفين
69,102	494,066	مصاريف مستحقة*
142,437	117,216	أخرى
1,533,572	2,055,625	

*تتضمن المصروفات المستحقة مخصص مقابل الكهرباء والماء المستحق لوزارة الكهرباء والماء بمبلغ 457,456 ألف دينار كويتي (31 مارس 2024: 34,547 ألف دينار كويتي).

15. دائنو توزيعات أرباح

ينص النظام الأساسي للشركة أن صافي ربح السنة بعد التحويل إلى الاحتياطي الإجمالي مستحق السداد كتوزيعات أرباح. عند اعتماد هذه البيانات المالية، سيتم تحويل توزيعات الأرباح المستحقة إلى الشركة الأم (إيضاح 10).

16. معاملات مع أطراف ذات صلة

يتضمن الأطراف ذات الصلة المساهم والمدراء التنفيذيين للشركة وأفراد عائلاتهم المقربين والشركات الأخرى التي يعتبرون من المساهمين الرئيسيين فيها أو يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً.

أرصدة الأطراف ذات الصلة الواردة في بيان المركز المالي غير مضمونة ولا تحمل أي فوائد ولا يوجد أي شروط سداد متفق عليها. وبالتالي، يتم التعامل مع هذه الأرصدة على أنها قابلة للاسترداد / مستحقة الدفع عند الطلب.

فيما يلي القيمة الإجمالية للمعاملات والأرصدة القائمة الهامة مع الأطراف ذات الصلة غير تلك التي تم الإفصاح عنها في البيانات المالية:

(أ) المعاملات مع أطراف ذات صلة:

قامت الشركة بمعاملات مع أطراف ذات صلة وفقاً لبنود وشروط معتمدة من قبل الإدارة.

(i) تم الإفصاح عن التكاليف القابلة للاسترداد من شركات المجموعة نظير خدمات مقدمة من الشركة في إيضاح 20.

(ii) إن صافي إيرادات الشركة للسنة والبالغة 3,958,897 ألف دينار كويتي (31 مارس 2024: 4,280,024 ألف دينار كويتي) تمثل صافي مبيعات للشركة الأم (إيضاح 17).

(iii) تكاليف تدريب محملة من الشركة الأم بمبلغ 4,674 ألف دينار كويتي (31 مارس 2024: 5,108 ألف دينار كويتي) (إيضاح 21).

(iv) قامت الشركة باستخراج ونقل الغاز إلى شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.، نيابة عن الشركة الأم والتي لا توجد لها ترتيبات إيرادات مطبقة (إيضاح 17).

شركة نفط الكويت ش.م.ك.
دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية
للسنة المنتهية في 31 مارس 2025

مكافأة الإدارة العليا

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
1,022	1,037	رواتب ومزايا أخرى للموظفين
		(ب) أرصدة مع أطراف ذات صلة تخضع لسيطرة مشتركة من الشركة الأم:
2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	المستحق من الأطراف ذات الصلة:
7,248	11,549	الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة
4,319	-	شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.
5,120	12,170	الشركة الكويتية لنفط الخليج ش.م.ك (مقفلة)
3,077	7,223	شركة ناقلات النفط الكويتية ش.م.ك.
2,308	4,469	شركة صناعة الكيماويات البترولية ش.م.ك.
150	27	الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية ش.م.ك.
156	349	شركة البترول الكويتية الدولية المحدودة.
48	1	شركة خدمات القطاع النفطي ش.م.ك (مقفلة)
108	129	الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود ش.م.ك.
22,534	35,917	
2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	المستحق الى الأطراف ذات الصلة:
-	14,210	شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.
-	14,210	

17. الإيرادات

تحصل الشركة على الإيرادات من أعمال التنقيب واستخراج النفط الخام الموجود في دولة الكويت. يتم احتساب الإيرادات من هذه الخدمات على أساس قيمة بيع النفط الخام من قبل الشركة الأم ناقص التكاليف الموزعة من قبل الشركة الأم على النحو التالي:

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
22,766,087	21,057,957	إجمالي الإيرادات
(4,553,217)	(4,211,591)	حقوق امتياز
(13,477,524)	(12,466,310)	رسم مالي
(455,322)	(421,159)	مصاريف تسويق
4,280,024	3,958,897	صافي الإيرادات (إيضاح 10)

النسب المطبقة على التكاليف الموزعة أعلاه موضحة في سياسة تحقق الإيرادات إيضاح 3 (و).

18. الاستهلاك والإطفاء والشطب

2024 ألف دينار كويتي	2025 ألف دينار كويتي	
667,005	727,990	ممتلكات وآلات ومعدات - استهلاك (إيضاح 5)
115,898	210,746	حق استخدام الموجودات - استهلاك (إيضاح 6)
12,220	14,719	موجودات غير ملموسة - إطفاء (إيضاح 7)
211	61	ممتلكات وآلات ومعدات - شطب، بالصافي (إيضاح 5)
795,334	953,516	

19. الإيرادات التشغيلية الأخرى

2025	2024	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
18,466	18,773	رسوم الميناء
26,071	40,502	إيرادات أخرى
44,537	59,275	

20. التكاليف القابلة للاسترداد

2025	2024	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
21,515	21,353	شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك.
2,138	4,009	الشركة الكويتية لنفط الخليج ش.م.ك.
11,900	11,122	الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة ش.م.ك.
-	321	مؤسسة البترول الكويتية ش.م.ك.
608	3	شركة ناقلات النفط الكويتية ش.م.ك.
128	-	الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية ش.م.ك.
132,150	128,592	شركات المجموعة للخدمات الطبية
168,439	165,400	

تتمثل التكاليف القابلة للاسترداد من شركة البترول الوطنية الكويتية ش.م.ك. بصورة رئيسية بخدمات عمليات التصدير البحرية.

تتمثل التكاليف القابلة للاسترداد من الشركة الكويتية لنفط الخليج ش.م.ك. والشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة ش.م.ك. (مقولة) بصفة رئيسية في خدمات استشارية وخدمات أخرى مقدمة من قبل أو من خلال الشركة.

21. مصاريف عمومية وإدارية

2025	2024	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
534,834	95,249	مرافق
58,147	77,096	أعباء تمويل
33,659	39,170	تكاليف علاج
9,629	12,929	تأمين
4,674	5,108	تكاليف تدريب (إيضاح 16)
9,649	11,988	أخرى
650,592	241,540	

تكاليف التدريب تمثل حصة الشركة من تكاليف التدريب المحملة من قبل الشركة الأم. تم إدراج تكاليف الموظفين ضمن تكاليف التشغيل تحت بند تكاليف الموظفين ويتم عرضها ببند منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

22. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

إن مكافأة أعضاء مجلس الإدارة تبلغ 42 ألف دينار كويتي (31 مارس 2024: 42 ألف دينار كويتي) وتخضع لموافقة المساهم خلال اجتماع الجمعية العمومية.

23. حصة المساهم

وفقاً للترتيبات الخاصة بالشركة، فإن ما نسبته 72% من صافي ربح السنة يمثل الضريبة المستحقة للحكومة من خلال الشركة الأم.

24. الأدوات المالية

إدارة المخاطر المالية

نظرة عامة

نتيجة لاستخدام الأدوات المالية، تتعرض الشركة للمخاطر التالية:

- مخاطر الائتمان;
- مخاطر السوق;
- مخاطر السيولة.

يبين هذا الإيضاح معلومات حول تعرض الشركة لكل من المخاطر أعلاه، كما يوضح أهداف الشركة وسياساتها وأنشطتها نحو قياس تلك المخاطر وإدارتها وإدارة الشركة لرأس المال. تتضمن هذه البيانات المالية المزيد من الإفصاحات الكمية.

تقوم الشركة بشكل مستمر بمراجعة تعرضها للمخاطر المالية وتقوم بالإجراءات اللازمة للحد منها لمستويات مقبولة. تقوم مجموعة الخدمات المالية في الشركة بإدارة المخاطر المالية، وفقاً للسياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. كما تقوم مجموعة الخدمات المالية بتحديد وتقدير المخاطر المالية بالتعاون مع الوحدات التشغيلية الأخرى بالشركة. ويقوم مجلس الإدارة بتقديم أسس مكتوبة لإدارة المخاطر الكلية بالإضافة إلى سياسات مكتوبة تغطي نواحي محددة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة كما هو مبين أدناه:

أ) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للشركة في حال عجز الطرف المقابل في الأداة المالية عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ تلك المخاطر بشكل أساسي من أرصدة لدى البنوك، ومدفوعات مقدماً وأرصدة مدينة أخرى، والمبالغ المستحقة من شركات المجموعة. إن إجمالي مبيعات الشركة تتم لصالح الشركة الأم داخل الكويت، وبالتالي، فإن مخاطر ائتمان منخفضة.

فيما يلي الحد الأقصى لتعرض الشركة لمخاطر الائتمان لموجوداتها المالية بتاريخ بيان المركز المالي:

2025 ألف دينار كويتي	2024 ألف دينار كويتي	
99,438	96,274	أرصدة مدينة أخرى (إيضاح 9)
35,917	22,534	مبالغ مستحقة من شركات المجموعة (إيضاح 16)
75,034	87,448	الأرصدة لدى البنوك (إيضاح 11)
210,389	206,256	

أرصدة مدينة أخرى

تتعامل الشركة فقط مع جهات معروفة وذات جدارة ائتمانية. بالنسبة للأرصدة المدينة الأخرى، يتم عمل تقييم ائتماني للوضع المالي للجودة الائتمانية لدى المقاول بناءً على مركزه المالي والخبرات السابقة وغيرها من العوامل. بالإضافة إلى ذلك، يتم مراقبة الأرصدة المدينة الأخرى بصورة شهرية من قبل الإدارة. لا تحتفظ الشركة بضمان فيما يتعلق بالأرصدة المدينة الأخرى لديها.

إيضاحات حول البيانات المالية
للسنة المنتهية في 31 مارس 2025

خسارة الائتمان المتوقعة – أرصدة مدينة أخرى

عند تحديد إمكانية استرداد الأرصدة المدينة الأخرى، تراعي الشركة أي تغيير في الجودة الائتمانية للأرصدة المدينة الأخرى من تاريخ منح الائتمان مبدئياً حتى تاريخ بيان المركز المالي. وبتاريخ بيان المركز المالي، أخذت الإدارة في الاعتبار ظروف السوق الحالية عند تقييم الجودة الائتمانية للأرصدة المدينة الأخرى. وبناءً عليه، أخذين في الاعتبار كل ما ورد أعلاه، ترى إدارة الشركة أنه لا يوجد مخصص ائتمان إضافي مطلوب بما يزيد عن مخصص خسائر الائتمان المتوقعة المفصّل عنه في إيضاح 9.

فيما يلي ملخص تعرض الشركة للأرصدة المدينة الأخرى:

ألف دينار كويتي				
2024		2025		
منخفضة القيمة الائتمانية	غير منخفضة القيمة	منخفضة القيمة الائتمانية	غير منخفضة القيمة الائتمانية	
-	35,478	-	-	غير مستحقة
-	-	-	38,381	متأخرة السداد
-	-	-	-	- مضمونة بضمانات
27,274	33,522	32,987	28,070	- غير مضمونة
27,274	69,000	32,987	66,451	مجمّل القيمة الدفترية
(3,814)	-	(3,814)	-	مخصص الخسارة
23,460	69,000	29,173	66,451	

مبالغ مستحقة من شركات المجموعة

تمثّل المبالغ المستحقة من شركات المجموعة بشكل رئيسي المبلغ المستحق من الشركات ذات الصلة بالشركة الأم. تتم مراقبة كافة أرصدة شركات المجموعة بعناية من قبل الإدارة لأغراض التحصيل وتعتبر قابلة قابلة للاسترداد بشكل كامل. يتم إبرام المعاملات مع شركات المجموعة على أساس العقد القائم على المفاوضات. ترى الشركة أن هذه الأرصدة ذات مخاطر ائتمانية منخفضة استناداً إلى التجارب السابقة والمعلومات المتوفرة وأحكام الائتمان المدروسة. وبالتالي، فإن مخاطر الائتمان على تلك الأرصدة تعتبر غير مادية.

الأرصدة لدى البنوك

تعتبر مخاطر الائتمان على الأرصدة لدى البنوك ضئيلة، نظراً لأن الأطراف المقابلة هي بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة طيبة والتي تنطوي على مخاطر ائتمان منخفضة بناءً على التصنيف الائتماني الخارجي.

(ب) مخاطر السوق

تتمثّل مخاطر السوق في التقلبات في أسعار السوق مثل أسعار تحويل العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم التي ستؤثر على إيرادات الشركة أو على قيمة ممتلكاتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرضات لمخاطر السوق وضبطها في إطار حدود مقبولة، مع الأخذ في الاعتبار الوصول إلى الحد الأقصى من العوائد.

مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر معدلات وأسعار الفائدة من مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة للتغير في معدلات الفائدة السائدة بالسوق. لا يوجد لدى الشركة موجودات أو مطلوبات هامة تحمل فائدة مما يجعل أداءها المستقبلي وتدفقاتها النقدية مستقلة عن التغيرات في معدلات الفائدة السائدة بالسوق.

مخاطر العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات الأجنبية في تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية لأداة مالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تتعرض الشركة لمخاطر العملات الأجنبية على المعاملات المقومة بعملات غير الدينار الكويتي وبشكل رئيسي الدولار الأمريكي واليورو. تراقب مجموعة الخدمات المالية تعرض موجودات ومطلوبات الشركة المعترف بها لمخاطر العملات وتقوم بقياسها بشكل دوري.

تقوم الشركة بإدارة مخاطر العملات الأجنبية من خلال إجراء المطابقة بين الموجودات والمطلوبات التي تتعرض لمخاطر العملات الأجنبية ذات السمات المماثلة ومن خلال الحصول على سلف بالعملات الأجنبية من الشركة الأم لسداد التزاماتها بالعملات الأجنبية للغير. وعليه، فإن القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للشركة لا تتأثر جوهرياً بالتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية.

مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم تكمن في مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في الأسعار السوقية للأسهم سواء كان ذلك نتيجة عوامل ذات صلة باستثمار فردي أو الشركة المصدرة له أو كافة العوامل التي تؤثر على كافة الأدوات المتداولة في السوق.

لا تتعرض الشركة لمخاطر أسعار الأسهم نظراً لأنها لا تمتلك استثمارات في الأسهم.

مخاطر السيولة

(ج)

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بالمطلوبات المالية التي يتم سدادها من خلال تسليم النقد أو أصل مالي آخر. إن منهجية الشركة في إدارة السيولة تتمثل في التأكد من توافر السيولة الكافية لديها بشكل دائم، حسب الإمكان، للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في كلا من الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة.

تستحق المطلوبات المالية للشركة بشكل رئيسي خلال سنة واحدة باستثناء المستحق للشركة الأم، بالصافي. غير أن أنشطة الشركة يتم تمويلها عن طريق الشركة الأم فقط مما يحد من مخاطر السيولة بشكل كبير، باستثناء مطلوبات التأجير.

يبين الجدول أدناه الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في تاريخ بيان المركز المالي:

2025			القيمة الدفترية	دينار كويتي
أكثر من سنة	سنة واحدة أو أقل	أقل		
واحدة	دينار كويتي	دينار كويتي		
المطلوبات المالية				
-	2,055,625	2,055,625	الأرصدة الدائنة والمطلوبات الأخرى	
824,128	435,296	1,259,424	مطلوبات التأجير	
13,810,759	-	13,810,759	مستحق إلى الشركة الأم	
<u>14,634,887</u>	<u>2,490,921</u>	<u>17,125,808</u>		
2024			القيمة الدفترية	دينار كويتي
أكثر من سنة	سنة واحدة أو أقل	أقل		
واحدة	دينار كويتي	دينار كويتي		
المطلوبات المالية				
-	1,533,572	1,533,572	الأرصدة الدائنة والمطلوبات الأخرى	
893,037	521,170	1,414,207	مطلوبات التأجير	
13,363,557	-	13,363,557	مستحق إلى الشركة الأم	
<u>14,256,594</u>	<u>2,054,742</u>	<u>16,311,336</u>		

25. القيمة العادلة

القيمة العادلة تمثل المبلغ المستلم مقابل بيع أصل معين أو المبلغ المدفوع نظير تحويل التزام معين في إطار معاملة منظمة تتم بين الشركات المشاركة بالسوق وذلك في تاريخ القياس. من المفهوم ضمناً في تعريف القيمة العادلة افتراض الاستمرارية لأعمال الشركة وعدم وجود نية أو حاجة للتصفية أو تقليص عملياتها بشكل مادي أو أن تتولى معاملات بشروط غير ملائمة.

في رأي الإدارة، فإن القيم العادلة المقدرة للموجودات والمطلوبات المالية باستثناء الأرصدة المستحقة من / إلى الشركة الأم غير المدرجة بالقيمة العادلة كما في تاريخ بيان المركز المالي لا تختلف بشكل مادي عن القيمة الدفترية.

26. إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف إدارة رأسمال الشركة في الحفاظ على قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة لتوفير عوائد للمساهمين وفوائد ومزايا لأصحاب المصلحة الآخرين والحفاظ على هيكل رأس المال الأمثل للحد من تكاليف رأس المال. إن تعرض الشركة لمخاطر رأس المال منخفض نظراً لعدم وجود تمويل خارجي كما في تاريخ بيان المركز المالي.

كما أن الشركة لا تخضع لأي متطلبات رأسمالية مفروضة من جهات خارجية، باستثناء متطلبات الحد الأدنى لرأس المال بموجب قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية.

27. ارتباطات والتزامات

بلغت الارتباطات المتعلقة بالإنفاق الرأسمالي المستقبلي الذي يتعلق بعقود محددة القيمة وأوامر شراء مبلغ 1,516 مليون دينار كويتي (31 مارس 2024: 1,287 مليون دينار كويتي).

28. المطالبات القانونية والدعاوى القضائية

تقف الشركة أيضاً طرفاً في عدد من الدعاوى القضائية والمطالبات القانونية التي تنشأ في سياق العمل المعتاد. وفي حين أن نتائج هذه القضايا لا يمكن التنبؤ بها على وجه اليقين، فإن الإدارة لا تعتقد بأن هذه القضايا سوف يكون لها أثر سلبي مادي على البيانات المالية للشركة في حال الحكم فيها لغير صالح الشركة.

29. تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح (BEPS) - الركيزة الثانية:

في عام 2021، وافق الإطار الشامل لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن مكافحة تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح على حل من ركيزتين من أجل مواجهة التحديات الضريبية الناجمة عن التحول إلى الاقتصاد العالمي الرقمي. وبموجب الركيزة الثانية، يجب على الشركات متعددة الجنسيات، التي تتجاوز إيراداتها 750 مليون يورو القيام بدفع الحد الأدنى لمعدل الضريبة الفعلي على دخل الشركات بواقع 15%. تدخل مجموعة مؤسسة البترول الكويتية ("KPC") ضمن نطاق قواعد الركيزة الثانية للسنة المالية الحالية.

وقد انضمت العديد من الدول التي تعمل فيها مجموعة مؤسسة البترول الكويتية، بما في ذلك دولة الكويت، إلى الإطار الشامل. تتوقع مجموعة مؤسسة البترول الكويتية أن تكون ملزمة بالحد الأدنى العالمي للضريبة بموجب الركيزة الثانية من لوائح تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح (BEPS) في بعض الولايات القضائية خارج الكويت. قامت المجموعة بتقييم احتمالية التعرض لضريبة إضافية، وخلصت إلى أنها غير مادية بالنسبة للبيانات المالية للشركة. وتواصل مجموعة مؤسسة البترول الكويتية تقييم الأثر المحتمل وتقييم مدى تعرضها بشكل عام لمتطلبات الركيزة الثانية.

تطبق الشركة إعفاءً إلزامياً مؤقتاً من المحاسبة الضريبية المؤجلة لتأثيرات الضريبة الإضافية وتقوم بمعالجتها كضريبة حالية عند تكبدها متى كان ذلك ملائماً.



نبذة عن شركة نفط الكويت

تأسست شركة نفط الكويت المحدودة في عام 1934، من قبل شركة النفط الانجليزية الإيرانية المعروفة الآن باسم شركة "بريتيش بتروليوم"، وشركة غالف للزيت التي تعرف الآن باسم شركة "شيفرون". وشملت أنشطة الشركة منذ تأسيسها عمليات التنقيب، والمسوحات البرية والبحرية، وحفر الآبار التجريبية، وتطوير الآبار المنتجة، بالإضافة إلى التنقيب عن النفط الخام والغاز الطبيعي.

وفي عام 1938، تم العثور على النفط بكميات تجارية في حقل برقان الذي يعتبر ثاني أكبر حقل نفطي في العالم، بينما في شهر يونيو 1946 دشّن أمير دولة الكويت الراحل سمو الشيخ أحمد الجابر الصباح تصدير الكويت لأول شحنة من النفط الخام.

تعمل شركة نفط الكويت تحت مظلة مؤسسة البترول الكويتية، وتركز رؤيتها على تحقيق موقع عالمي رائد في استكشاف وإنتاج النفط والغاز، فضلاً عن تنمية احتياطات النفط من أجل ضمان استدامة الإنتاج. وتهدف شركة نفط الكويت لأن تكون صاحب العمل المفضل والاستفادة المثلى من التقنيات الحديثة، كما أنها تعمل بجد لتعزيز الامتثال لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة، فضلاً عن التميز بالأداء في جميع مجالات عملها، والالتزام بدعم الاقتصاد المحلي وخدمة المجتمع.

ومن خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة وتطوير مهارات موظفيها، تهدف شركة نفط الكويت لزيادة الإنتاج وفقاً لاستراتيجياتها المستقبلية، والتي يتم تحديثها باستمرار، كما تواصل العمل على تحقيق أهدافها وتنفيذ مشاريعها، مع تعزيز قدراتها البشرية والتقنية من أجل النجاح في تخطي الصعوبات والمعوقات ومواجهة التحديات التي تبرز أمام صناعة النفط العالمية، وكذلك الوفاء بدورها كمورد رئيسي للطاقة إلى العالم.